



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

ANALIZA CONFERINȚELOR MINISTERIALE

Au fost supuse analizei nouă documente, redactate între 1998 și 2012, și care reprezintă documentele majore de angajament în Procesul Bologna, trăsând liniile de dezvoltare și cronologia apariției marilor orientări în scenă. Documentele avute în vedere sunt următoarele:

0. Declarația de la Sorbona, 1998 (în franceză)
1. Declarația de la Bologna, 1999, documentul statutar al procesului
2. Comunicatul de la Praga, 2001
3. Comunicatul de la Berlin, 2003
4. Comunicatul de la Bergen, 2005
5. Comunicatul de la Londra, 2007
6. Comunicatul de la Leuven/Louvain-la-Neuve, 2009
7. Declarația de la Budapesta – Viena, 2010
8. Comunicatul de la București, 2012

Aceste documente formează partea nucleară a corpusului Bologna. Inițial, acestea au fost supuse unei prime analize de corpus cu dicționarul elaborat în prealabil, conform metodologiei descrise în raportul privind setul de instrumente, și rafinat prin adăugarea celor mai frecvenți termeni (peste 3 ocurențe). A apărut, astfel, o ramură suplimentară, „general concepts”, referitoare exclusiv la acest corpus, și care ne permite o mai corectă definire a relațiilor din universului conceptual.

Acestea fiind spuse, să urmărim, pe rând, cele nouă texte înainte de ne lansa într-o analiză globală.

0. **Declarația de la Sorbona, 1998 (în franceză).** Cu prilejul comemorării a 800 de ani de la înființarea Universității din Paris, miniștrii Educației din Franța, Germania, Italia și Regatul Unit au semnat o declarație comună prin care se afirmă că Europa trebuie să fie, deopotrivă, și o Europă a cunoașterii. Mai mult, edificarea noii Europe se va face ținând cont de patru dimensiuni (intellectuală, culturală, socială și tehnică) și care sunt, totodată, modele pentru dezvoltarea internă a universităților:

„...l'Europe que nous batissons n'est pas seulement celle de l'Euro, des banques et de l'économie; elle doit être aussi une Europe du savoir. (...) Nous devons renforcer et utiliser dans notre construction les dimensions intellectuelles, culturelles, sociales et techniques de notre continent.



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrațive"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrațive", în perioada 2007-2013
Elles ont été, dans une large mesure, modelées par ses universités, qui continuent à jouer un rôle central dans leur développement."

Sunt menționate, pe rând, în acest document, nevoia liberei circulații a studenților și profesorilor, studiile în afara granițelor țării de origine, învățarea pe parcursul întregii vieți, șansa ca studentul să-și poată găsi în oferta academică propriul domeniu de excelență, promovarea mobilității și cooperării, un sistem cu două cicluri (prelicență și postlicență), un sistem de evaluare pe bază de credite, accesul la studii universitare în oricare moment al vieții, recunoașterea internațională a diplomelor, introducerea masteratului și doctoratului ca opțiuni postlicență, facilități de angajare pe piața muncii („employability”). În sfârșit, se face vizează construirea un spațiu european al învățământului superior (viitoarea EHEA).

- Declarația de la Bologna, 1999.** Sunt stipulate de la bun început cele patru dimensiuni ale acestui proces, avansându-se ideea de „Europă a cunoașterii” despre care se va vorbi mai clar în viitor. Declarația de la Sorbona „...emphasised the creation of the European area of higher education as a key way to promote citizens' mobility and employability and the Continent's overall development.”

De asemenea, independența și autonomia universitară presupun ca „higher education and research systems continuously adapt to changing needs, society's demands and advances in scientific knowledge.”

Printre obiectivele majore, „we must in particular look at the objective of increasing the international competitiveness of the European system of higher education”. Iată și măsurile care ar trebui luate:

„Adoption of a system of **easily readable and comparable degrees**, also through the implementation of the Diploma Supplement, in order to promote European citizens employability and the international competitiveness of the European higher education system.

Adoption of a system essentially based on **two main cycles**, undergraduate and graduate. Access to the second cycle shall require successful completion of first cycle studies, lasting a minimum of three years. The degree awarded after the first cycle shall also be relevant to the European labour market as an appropriate level of qualification. The second cycle should lead to the master and/or doctorate degree as in many European countries.

Establishment of a **system of credits** – such as in the ECTS system – as a proper means of promoting the most widespread student mobility. Credits could also be acquired in non-higher education





UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013 contexts, including lifelong learning, provided they are recognised by receiving Universities concerned.

Promotion of **mobility** by overcoming obstacles to the effective exercise of free movement with particular attention to:

- for students, access to study and training opportunities and to related services
- for teachers, researchers and administrative staff, recognition and valorisation of periods spent in a European context researching, teaching and training, without prejudicing their statutory rights.

Promotion of **European co-operation in quality assurance** with a view to developing comparable criteria and methodologies.

Promotion of the necessary **European dimensions in higher education**, particularly with regards to curricular development, inter-institutional co-operation, mobility schemes and integrated programmes of study, training and research."

Pentru buna desfășurare a acestui proces, „we decide to meet again within two years in order to assess the progress achieved and the new steps to be taken”.

Urmează semnăturile ministrilor din cele douăzeci și nouă de state semnatare.

2. **Comunicatul de la Praga, 2001.** De la bun început se afirmă voința ministrilor de a colabora în vederea construirii EHEA, în 2010. Aceștia și-au reafirmat nevoia de a promova mobilitatea studenților, profesorilor, cercetătorilor și responsabililor administrativi, pentru a beneficia de „the richness of the European Higher Education Area including its democratic values, diversity of cultures and languages and the diversity of the higher education systems”.

Acești obiective vor fi ghidate de următoarele acțiuni:

- „Adoption of a system of easily readable and comparable degrees;
- Adoption of a system essentially based on two main cycles;
- Establishment of a system of credits;
- Promotion of mobility;
- Promotion of European cooperation in quality assurance;
- Promotion of the European dimensions in higher education.”

Miniștrii semnatari au mai insistat asupra:

- Lifelong learning;
- Higher education institutions and students;
- Promoting the attractiveness of the European Higher Education Area.



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

În concluzie, se afirmă: „in order to take the process further, Ministers encouraged the follow-up group to arrange seminars to explore the following areas: cooperation concerning accreditation and quality assurance, recognition issues and the use of credits in the Bologna process, the development of joint degrees, the social dimension, with specific attention to obstacles to mobility, and the enlargement of the Bologna process, lifelong learning and student involvement”.

3. **Comunicatul de la Berlin**, 2003. Reuniunea de la Berlin a pus îndeosebi accentul pe calitatea învățământului superior. La acea dată, se dorea ca Europa să devină: „the most competitive and dynamic knowledge-based economy in the world, capable of sustainable economic growth with more and better jobs and greater social cohesion”.

S-a convenit, astfel, ca un sistem național bazat pe calitate să includă, începând cu 2005:

- „A definition of the responsibilities of the bodies and institutions involved.
- Evaluation of programmes or institutions, including internal assessment, external review, participation of students and the publication of results.
- A system of accreditation, certification or comparable procedures.
- International participation, co-operation and networking.”

De asemenea, tot din 2005, ar urma implementarea și sistemului cu două cicluri în învățământul superior.

Sunt trecute în revistă progresul obiectivelor din declarația de la Bologna, adăugându-se „dimensiunea europeană” ca politică de implementat în învățământul superior. Iată și o remarcă notabilă: „European Higher Education Area and European Research Area – two pillars of the knowledge based society”. Este prima dată când acea „Europă a cunoașterii” capătă o fundamentare clară, trecându-se dincolo de metaforă.

Spațiul Bologna numără acum 40 de țări.

4. **Comunicatul de la Bergen**, 2005. Prima parte a comunicatului abordează problema ciclurilor de studii, a asigurării calității, precum și a recunoașterii diplomelor de absolvire. Acest lucru este cu atât mai necesar, cu cât 36 din cele 45 de state participante nu ratificaseră până la acea dată „Convenția de recunoaștere de la Lisabona”.

Ca prioritate, învățământul superior trebuia legat de cercetare, o cale spre dezvoltarea economică și culturală care să conducă la o mai mare coeziune socială. Într-un alt paragraf se afirmă: „As higher education is situated at the crossroads of research, education and



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013 innovation, it is also the key to Europe's competitiveness." Este vorba din nou despre o societate bazată pe cunoștere, pe diversitate culturală și pe competitivitate. De asemenea: „The European Higher Education Area is structured around three cycles, where each level has the function of preparing the student for the labour market, for further competence building and for active citizenship. The overarching framework for qualifications, the agreed set of European standards and guidelines for quality assurance and the recognition of degrees and periods of study are also key characteristics of the structure of the EHEA.”

5. **Comunicatul de la Londra**, 2007. După ce au fost revăzute progresele pentru implementarea EHEA, și după adoptarea strategiei „The European Higher Education Area in a Global Setting”, miniștrii au convenit asupra priorităților în viitor. Astfel, sunt scoase în evidență: „mobility; social dimension; data collection; employability; EHEA; stocktaking”.

„We are determined to seize 2010, which will mark the passage from the Bologna Process to the EHEA, as an opportunity to reaffirm our commitment to higher education as a key element in making our societies sustainable, at national as well as at European level. We will take 2010 as an opportunity to reformulate the vision that motivated us in setting the Bologna Process in motion in 1999 and to make the case for an EHEA underpinned by values and visions that go beyond issues of structures and tools. We undertake to make 2010 an opportunity to reset our higher education systems on a course that looks beyond the immediate issues and makes them fit to take up the challenges that will determine our future.”

6. **Comunicatul de la Leuven/Louvain-la-Neuve**, 2009. Sunt stabilite, după o analiză a problemelor cu care se confruntă Europa, inclusiv criza financiară și economică, prioritățile pentru decada următoare, până în 2020. Iată cum au fost formulate pe scurt:

- Social dimension: equitable access and completion (“This involves improving the learning environment, removing all barriers to study, and creating the appropriate economic conditions for students to be able to benefit from the study opportunities at all levels.”);
- Lifelong learning (“Lifelong learning implies that qualifications may be obtained through flexible learning paths, including part-time studies, as well as work-based routes.”);
- Employability (“We encourage work placements embedded in study programmes as well as on-the-job learning.”);
- Student-centred learning and the teaching mission of higher education (“Student-centred learning requires empowering individual learners, new approaches to teaching and learning, effective support and guidance structures and a curriculum focused more clearly on the learner in all three cycles.”);



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

- Education, research and innovation ("Higher education should be based at all levels on state of the art research and development thus fostering innovation and creativity in society.");
- International openness ("We call upon European higher education institutions to further internationalise their activities and to engage in global collaboration for sustainable development.");
- Mobility ("Therefore, mobility shall be the hallmark of the European Higher Education Area.");
- Data collection ("Improved and enhanced data collection will help monitor progress made in the attainment of the objectives set out in the social dimension, employability and mobility agendas, as well as in other policy areas, and will serve as a basis for both stocktaking and benchmarking.");
- Multidimensional transparency tools ("These transparency tools need to relate closely to the principles of the Bologna Process, in particular quality assurance and recognition, which will remain our priority, and should be based on comparable data and adequate indicators to describe the diverse profiles of higher education institutions and their programmes.");
- Funding ("Within a framework of public responsibility we confirm that public funding remains the main priority to guarantee equitable access and further sustainable development of autonomous higher education institutions.").

7. Declarația de la Budapesta – Viena, 2010.

„Since 1999, 47 parties to the European Cultural Convention, have signed up to this vision and have made significant progress towards achieving it. In a unique partnership between public authorities, higher education institutions, students and staff, together with employers, quality assurance agencies, international organisations and European institutions, we have engaged in a series of reforms to build a European Higher Education Area based on trust, cooperation and respect for the diversity of cultures, languages, and higher education systems.”

„We are convinced that higher education is a major driver for social and economic development and for innovation in an increasingly knowledge-driven world.”

8. Comunicatul de la București, 2012.

- Investing in higher education for the future ("Higher education is an important part of the solution to our current difficulties. (...) Higher education should be at the heart of our efforts to overcome the crisis – now more than ever.");
- The EHEA yesterday, today and tomorrow ("For 2012-2015, we will especially concentrate on fully supporting our higher education institutions and stakeholders in their efforts to deliver meaningful changes and to further the comprehensive implementation of all Bologna action lines.");



UNITATEA EXECUȚIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

- Providing quality higher education for all (i.e. widening access to higher education; social dimension; student-centred learning; quality assurance; funding and governance);
- Enhancing employability to serve Europe's needs (i.e. employability; research; learning outcomes; qualifications frameworks; professional qualifications);
- Strengthening mobility for better learning (i.e. learning mobility; portability; recognition; balanced mobility; joint programmes and degrees; international openness).

Urmează recomandările pentru perioada 2012-2015, atât la nivel național, cât și european.

„At the European level, in preparation of the Ministerial Conference in 2015 and together with relevant stakeholders, we will:

- Ask Eurostat, Eurydice and Eurostudent to monitor progress in the implementation of the Bologna Process reforms and the strategy “Mobility for better learning”;
- Develop a system of voluntary peer learning and reviewing by 2013 in countries which request it and initiate a pilot project to promote peer learning on the social dimension of higher education;
- Develop a proposal for a revised version of the ESG for adoption;
- Promote quality, transparency, employability and mobility in the third cycle, while also building additional bridges between the EHEA and the ERA;
- Work to ensure that the ECTS Users’ Guide fully reflects the state of on-going work on learning outcomes and recognition of prior learning;
- Coordinate the work of ensuring that qualifications frameworks work in practice, emphasising their link to learning outcomes and explore how the QF-EHEA could take account of short cycle qualifications in national contexts;
- Support the work of a pathfinder group of countries exploring ways to achieve the automatic academic recognition of comparable degrees;
- Examine national legislation and practices relating to joint programmes and degrees as a way to dismantle obstacles to cooperation and mobility embedded in national contexts;
- Evaluate the implementation of the “EHEA in a Global Setting” Strategy;
- Develop EHEA guidelines for transparency policies and continue to monitor current and developing transparency tools.

Analiza noastră are în vedere, la început, trei concepte de bază ale acestui proces, aşa cum acestea apar evidențiate în ultima conferință a ministrilor, cea de la București. Le vom cerceta pe rând, pentru a detaşa principalele relații și configurații dintre concepte.



UNITATEA EXECUȚIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVAȚII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



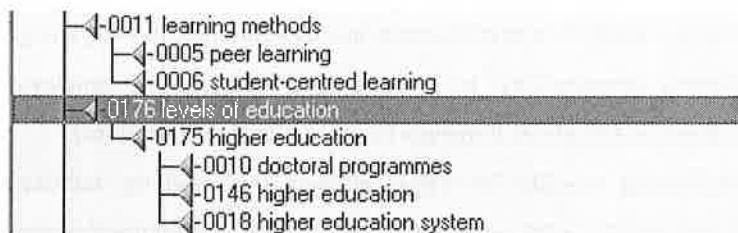
GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



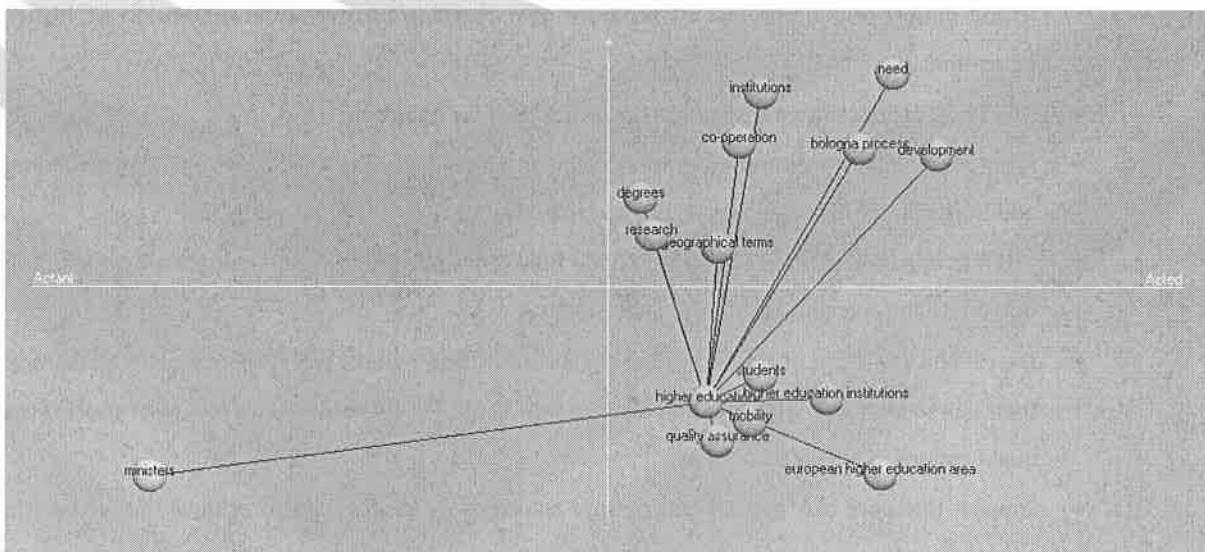
Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Project cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

a. higher education (175/148 occurrences) > levels of education > education



Conceptul de „învățământ superior” este unul dintre cele mai prezente în aceste texte. Așa cum s-a putut observa din analiza declarațiilor și comunicatelor, Procesul Bologna a avut ca obiectiv major, în prima decadă, crearea *Ariei europene a învățământului superior*, care, împreună cu *Aria europeană a cercetării*, sunt piloanele a ceea ce s-a numit „Europa cunoașterii”. În figura de mai jos, apar reflectate și celelalte concepte înrudite. Cu albastru sunt figurate relațiile foarte frecvente:



b. EHEA (171 occurrences) > European co-operation > European Union

Graficul următor este o reprezentare „planetară” în care EHEA ocupă locul central. Cele mai apropiate concepte sunt: „învățământ superior”, „QF-EHEA” și ERA (ignoram referințele geografice). Termenii care ne interesează în mod special apar mai ales în stânga, fiind actori principali: „mobility”, „qualification framework”, „quality assurance”, „higher education institutions”, „students”.



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European

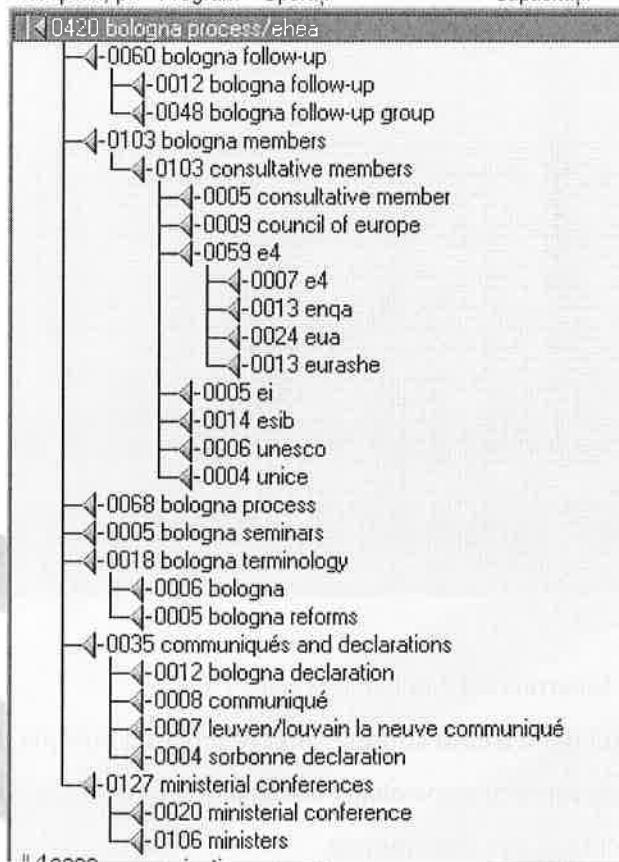


GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013



Credem că acum am putea prezenta și graficul actorilor. Este evident faptul că „ministrii” (cu albastru, în poziție de actanți) sunt cei care au fost promotorii acestui proces, așa cum rezultă din analiza Conferințelor ministeriale.



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European

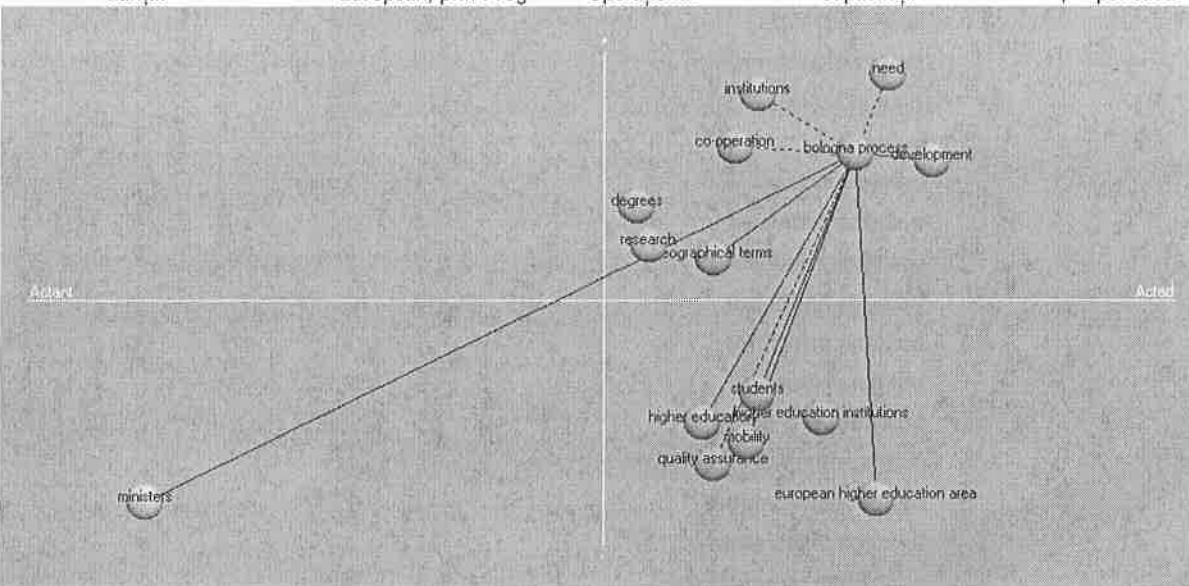


GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operational "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013



Nu ne rămâne, în cele ce urmează, decât să publicăm rezultatele analizei. Pe coloana a doua apare numărul de ocurențe, iar pe ultima coloană gradul de profunzime a arborescenței. Astfel, nivelul 3 este subordonat lui 2, acesta lui 1, iar 1 lui 0, care coincide cu categoria tematică de cel mai înalt rang.

bologna process/ehea	420	0
bologna follow-up	60	1
bologna follow-up	12	2
bologna follow-up group	48	2
bologna members	103	1
consultative members	103	2
businesseurope	1	3
consultative member	5	3
council of europe	9	3
e4	59	3
e4	7	4
enqa	13	4
esu	2	4
eua	24	4
eurashe	13	4
ei	5	3
esib	14	3
unesco	6	3
unice	4	3
bologna policy	2	1
bologna policy forum	2	2



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

bologna process	68	1
bologna seminars	5	1
bologna terminology	18	1
bologna	6	2
bologna actions	1	2
bologna countries	1	2
bologna framework	2	2
bologna handbook	1	2
bologna principles	1	2
bologna reforms	5	2
bologna web site	1	2
communiqués and declarations	35	1
berlin communiqué	1	2
bologna declaration	12	2
bucharest communiqué	1	2
communiqué	8	2
leuven/louvain la neuve communiqué	7	2
london communiqué	1	2
prague communiqué	1	2
sorbonne déclaration	4	2
ministerial conferences	127	1
bucharest ministerial conference	1	2
ministerial conference	20	2
ministers	106	2
networks	2	1
network	2	2
communications	60	0
communication	3	1
communication	2	2
non-verbal communication	1	2
symbol	1	3
information	16	1
information dissemination	41	1
information utilization	30	2
information dissemination	30	3
conference	9	4
forum	1	4
meeting	20	4
networks	11	2
culture	26	0
arts	2	1



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

fine arts	2	2
drawing	2	3
culture	14	1
cultural dimension	1	2
cultural diversity	1	2
cultural heritage	2	2
culture	10	2
culture	10	3
language	9	1
language	5	2
language	5	3
linguistic diversity	4	2
linguistic diversity	2	3
linguistic pluralism	1	3
multilingualism	1	3
religion	1	1
church	1	2
economy	162	0
business	1	1
business	1	2
development	64	1
cultural development	2	2
development	62	2
development	53	3
economic development	8	3
economic development	3	4
sustainable development	5	4
social development	1	3
economy	13	1
economic background	3	2
economic growth	2	2
economic growth	1	3
sustainable economic growth	1	3
economic situation	2	2
economy	2	2
economy	2	3
efficiency	1	2
globalization	3	2
globalisation	3	3
employment	48	1
careers	10	2





UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

careers	10	3
education and employment	1	2
employability	28	2
employability	23	3
employability of graduates	5	3
employment	3	2
employment	3	3
employment market	1	2
placement	1	2
social partners	3	2
social partners	3	3
unemployment	1	2
youth unemployment	1	3
financial	16	1
financial institutions	1	2
bank	1	3
bank	1	4
funding	13	2
investment	2	2
labour	16	1
equal opportunities	4	2
labour market	11	2
working conditions	1	2
resources	4	1
resources	4	2
resources	4	3
education	1226	0
academic system	1	1
activities	6	1
activities	1	2
educational activities	1	3
study visit	1	4
school activities	5	2
exercise	5	3
exercise	5	4
administrative organization	14	1
educational authority	14	2
ministry of education	14	3
minister of education	12	4
ministry of education	2	4
administrative policies	35	1





UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

administration	21	2
administration	1	3
administrative level	20	3
european level	7	4
institutional level	6	4
national level	7	4
curriculum reform	1	2
innovation	13	2
innovation	13	3
capital assets	12	1
buildings	12	2
certification	90	1
certification	4	2
certification	4	3
degree requirements	14	2
credit system	14	3
credit system	6	4
credits	8	4
degrees	63	2
academic degree	1	3
bachelor's degree	3	3
bachelor	3	4
comparable degrees	5	3
degree system	9	3
degrees	27	3
doctoral degrees	6	3
doctoral training	4	4
doctorate	2	4
joint degrees	8	3
master's degree	4	3
master	3	4
master	3	5
master's degree	1	4
diplomas	9	2
diploma supplement	9	3
colleges and universities	17	1
universites	17	2
university	17	3
counselling	2	1
counselling	2	2
counselling	2	3





UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

courses	6	1
courses	6	2
course	6	3
curriculum	9	1
curriculum	9	2
curriculum	9	3
curriculum development	2	1
curriculum development	1	2
interdisciplinarity	1	2
discipline	1	1
discipline	1	2
education by agents	1	1
public education	1	2
public education	1	3
education by form	38	1
informal education	4	2
informal learning	4	3
lifelong education	34	2
lifelong learning	34	3
education by type	2	1
general education	1	2
vocational education	1	2
educational concepts	163	1
access to education	5	2
access to doctoral studies	1	3
access to doctoral studies	1	4
access to higher education	4	3
access to higher education	4	4
content of education	1	2
content of education	1	3
democratization of education	2	2
educational opportunities	1	3
equal opportunities	1	3
education	22	2
education system	5	2
education system	5	3
education system	5	4
educational quality	90	2
academic quality	2	3
quality assurance	80	3
eqar	7	4



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

esg	8	4
european quality assurance	4	4
external quality assurance	3	4
guidelines for quality assurance	8	4
quality assurance	32	4
quality assurance agencies	8	4
quality assurance decisions	3	4
quality assurance systems	7	4
quality of education	2	3
quality of higher education	5	3
quality of teaching	1	3
educational stage	34	2
bologna cycle	34	3
first cycle	6	4
second cycle	6	4
third cycle	7	4
three cycles	8	4
two cycles	7	4
principles of education	4	2
educational freedom	4	3
academic freedom	4	4
educational environment	2	1
student participation	2	2
educational exchanges	10	1
cross-border higher education	3	2
educational co-operation	1	2
international openness	2	2
school abroad	1	2
study abroad	1	3
transnational education	3	2
educational institutions	69	1
academia	1	2
academics	1	3
academics	1	4
higher education institutions	68	2
higher education institutions	68	3
educational personnel	6	1
administrative staff	6	2
administrative staff	6	3
educational policies	9	1
action plans	5	2





UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

priority area	1	2
promotion of mobility	3	2
promotion of mobility	3	3
educational programmes	1	1
educational programmes	1	2
educational programmes	1	3
expenditure	13	1
grants	7	2
grant	7	3
interests	6	2
guidance	4	1
consultation	1	2
guidance	3	2
guidance	3	3
learning	55	1
learners	7	2
learning	24	2
flexible learning	8	3
learning	16	3
study	24	2
learning methods	12	1
on-the-job learning	1	2
peer learning	5	2
student-centred learning	6	2
learning processes	6	1
learning environment	4	2
prior learning	2	2
levels of education	174	1
graduate education	1	2
graduate studies	1	3
higher education	173	2
doctoral programmes	10	3
doctoral studies	1	3
higher education	146	3
higher education system	16	3
management	5	1
reporting	5	2
reading instruction	2	1
readability	2	2
recruitment	82	1
qualifications	81	2





UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

doctoral level qualifications	1	3
european qualifications framework	9	3
intermediate qualifications	3	3
national qualifications framework	11	3
overarching qualifications framework	12	3
professional qualification	1	3
qualifications	26	3
qualifications framework	18	3
recruitment	1	2
responsibility	20	1
accountability	2	2
accountability	2	3
responsibility	18	2
responsibility	18	3
revenue	2	1
financial support	1	2
financial support	1	3
financing	1	2
financing	1	3
roles and relationships	4	1
academic community	2	2
cooperation	2	2
academic cooperation	2	3
salaries	10	1
loans	7	2
loans	7	3
pensions	3	2
pension	3	3
sanctions	1	1
incentives	1	2
incentives	1	3
scholar	2	1
school administration	3	1
institutional autonomy	3	2
school services	1	1
guidance services	1	2
specific programmes and projects	1	1
projects	1	2
pilot projects	1	3
standards	10	1
standards	10	2





UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

european standards	5	3
standards	5	3
student accounting	6	1
participation rate	1	2
student mobility	5	2
student progress	6	1
candidates	4	2
registration	1	2
school leaving	1	2
students	114	1
alumni	1	2
graduates	9	2
students	102	2
university students	2	2
undergraduate students	2	3
undergraduate	2	4
supervision and evaluation	144	1
accreditation	8	2
accreditation	7	3
accreditation agencies	1	3
assessment	7	2
assessment	4	3
assessment procedures	2	3
internal assessment	1	3
benchmarking	1	2
benchmarking	1	3
benchmarking	1	4
best practice	2	2
competencies	1	2
competencies	1	3
descriptor	1	2
descriptor	1	3
effectiveness	1	2
effectiveness	1	3
evaluation	6	2
evaluation	4	3
external evaluation	1	3
external evaluation	1	4
teacher evaluation	1	3
teaching quality	1	4
teaching quality	1	5





UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

indicators	4	2
indicators	4	3
outcomes	2	2
outcomes	2	3
peer review	3	2
external review	1	3
peer review	2	3
recognition	92	2
academic recognition	2	3
enic	6	3
european area of recognition	4	3
lisbon recognition convention	10	3
mutual recognition	3	3
naric	6	3
recognition	37	3
recognition of foreign qualifications	2	3
recognition of prior learning	10	3
recognition of qualifications	4	3
recognition of studies	8	3
recognition of degrees	8	4
study programme	8	2
scholarship programme	1	3
study programme	7	3
supervision	3	2
supervision	3	3
workload	5	2
teachers	11	1
teachers	11	2
teachers	11	3
teaching	7	1
teaching	7	2
teaching	7	3
teaching methods	3	1
discussion	2	2
teaching methods	1	2
teaching methods	1	3
training	9	1
training	9	2
training	8	3
vocational training	1	3
vocational training	1	4



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

transfer	20	1
credit transfer	18	2
ecst	18	3
knowledge transfer	1	2
transfer	1	2
values of education	3	1
educational values	3	2
academic values	3	3
european union	228	0
enlargement	3	1
eu presidency	6	1
european community	2	1
european co-operation	189	1
ehea	171	2
era	11	2
europe of knowledge	4	2
european co-operation	3	2
european union	9	1
european union	6	2
european union country	3	2
european union body	4	1
eurostat	4	2
european union institution	15	1
european commission	13	2
european commission	13	3
european council	2	2
health	97	0
phychology	97	1
ability	2	2
ability	2	3
abstract reasoning	2	2
creativity	2	3
achievement	33	2
achievement	2	3
attention	6	3
awards	1	3
learning outcomes	20	3
success	4	3
adjustment	1	2
adjustment	1	3
adjustment	1	4





UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

attitudes	1	2
opinions	1	3
behaviour	16	2
behaviour	2	3
competition	2	4
social behaviour	14	3
participation	14	4
competence	16	2
competence	15	3
transversal competences	1	3
experience	5	2
experience	5	3
interests	2	2
aspiration	2	3
knowledge	14	2
knowledge	14	3
maturity	3	2
personal growth	2	3
readiness	1	3
readiness	1	4
responses	1	2
reinforcement	1	3
reinforcement	1	4
talent	1	2
legal terms	15	0
agreement	2	1
agreement	2	2
legislation	13	1
legislation	11	2
governance	4	3
higher education governance	2	3
legislation	5	3
regulation	2	2
politics	78	0
agency role, relationship	4	1
international cooperation	4	2
central agencies	9	1
agencies	5	2
agencies	4	3
government agencies	1	3
governmental structure	3	2





UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

ministry	3	3
national government	1	2
citizen	2	1
general concepts	1	1
quality of life	1	2
organizations	5	1
organizations	5	2
international organizations	1	3
national organizations	4	3
student organizations	4	4
policies	36	1
citizenship	3	2
citizenship	3	3
democracy	1	2
democracy	1	3
european dimension	6	2
national policies	2	2
policies	23	2
public policies	1	2
political structure	19	1
community	5	2
community	5	3
coordination	1	2
government	12	2
government	12	3
voting	1	2
programmes	1	1
programmes	1	2
community programmes	1	3
services	1	1
services	1	2
community services	1	3
proper names	11	0
eulac	1	1
curydice	4	1
leonardo da vinci	1	1
oecd	2	1
reheqa	1	1
socrates	1	1
tempus	1	1
research and technology	136	0



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



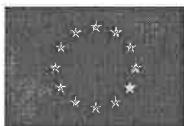
GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

data and statistics	2	1
statistical studies	2	2
statistical data	2	3
number of students	1	4
statistical data	1	4
environment	1	1
environment	1	2
environment	1	3
information sources	52	1
agendas	3	2
conclusions	2	2
exhibits	2	2
models	2	3
guides	2	2
guides	2	3
manual	2	2
publications	1	2
publications	1	3
reports	37	2
series	1	2
work programmes	2	2
research	62	1
research	44	2
research	43	3
research results	1	3
research - by type	2	2
research and development	2	3
research systems	2	2
researchers	14	2
researchers	14	3
research methodology	6	1
criteria	6	2
criteria	6	3
research training	2	1
surveys	8	1
data collection	7	2
surveys	1	2
surveys	1	3
technology	3	1
technology	3	2
science(s)	13	0



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

science	13	1
applied sciences	1	2
science	12	2
society	215	0
committees	1	1
committees	1	2
committees	1	3
community	2	1
integration	2	2
demography	87	1
free movement	2	2
migration	2	2
immigration	2	3
immigration	2	4
mobility	69	2
mobility	69	3
population	14	2
citizen	10	3
population	4	3
disadvantaged	1	1
socially disadvantaged	1	2
divisions	2	1
professional recognition	2	2
groups	15	1
groups	15	2
group	13	3
working group	2	3
institutions	31	1
institutions	31	2
social dimension	31	1
society	28	1
knowledge society	5	2
social security	2	2
society	21	2
stages of man	1	1
youth	1	2
youth	1	3
workers collectively	16	1
employees	1	2
employers	15	2



UNITATEA EXECUȚIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013
Indicele tematic și textele pot fi urmărite și în format digital (HTML) cu hiperlegături.

În graficul următor prezentăm marile teme și matricea obținută (reamintim ca au fost supuse analizei 8 texte).

	bologna process/ehea	communications	culture	economy	education	europaean union	health	legal terms	politics	proper names	research and technology	science(s)	society
bologna process/ehea	9	8	5	6	8	8	8	3	9	3	8	1	8
communications	8	6	5	5	6	8	8	3	8	3	8	1	8
culture	5	5	5	5	5	5	5	1	5	1	5	1	5
economy	8	8	5	6	8	8	8	3	8	3	8	1	8
education	8	8	5	8	8	8	8	3	8	3	8	1	8
europaean union	8	8	5	8	8	8	8	3	8	3	8	1	8
health	8	8	5	8	8	8	8	3	8	3	8	1	8
legal terms	3	3	1	3	3	3	3	3	3	1	3	0	3
politics	8	8	5	8	8	8	8	3	8	3	8	1	8
proper names	3	3	1	3	3	3	3	1	3	3	3	0	3
research and technology	6	8	5	8	8	8	8	3	8	3	8	1	8
science(s)	1	1	1	1	1	1	1	0	1	0	1	1	1
society	8	8	5	8	8	8	8	3	8	3	8	1	8

Iată și matricea rezultată din intersectarea temei „Procesul Bologna – EHEA” cu „Politica (politici)”.

Cifrele din tabel se referă la numărul de texte (x din 8 declarații sau comunicate) în care o anumită relație conceptuală este prezentă.

Statistică (frecvență) bologna process/ehea × politici															
	politics	agency role, relationship	central agencies	international cooperation	agencies ministry	organizations	student organizations	polices	citizenship	europaean dimension	polices	political structure	community government		
bologna process/ehea	+	9	3	3	4	2	1	2	0	3	5	6	5	3	4
bologna follow-up	+	7	3	3	3	3	2	2	2	0	4	5	4	2	3
bologna follow-up	+	4	1	1	2	2	2	2	1	2	3	2	2	2	2
bologna follow-up group	+	7	3	3	2	3	2	2	2	2	3	5	4	2	3
bologna members	+	5	3	3	3	3	2	2	6	2	4	4	3	2	3
consultative members	+	6	3	3	2	3	2	2	6	2	4	4	2	3	2
consultative member	+	3	2	2	1	1	1	1	3	2	2	2	1	2	2
council of europe	+	5	2	3	3	3	3	1	1	2	2	3	3	2	2
ea	+	6	3	3	3	3	2	2	2	2	4	4	3	2	3
ea	+	3	2	2	1	1	1	1	3	1	2	2	1	2	2
ende	+	6	5	3	3	3	2	2	6	2	4	4	2	3	2
eua	+	5	3	3	3	3	2	2	6	2	4	4	2	3	2
sursele	+	8	3	3	2	2	2	2	6	2	4	4	3	2	3
si	+	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	1	1	1	1
esib	+	4	1	2	2	2	2	2	4	2	3	2	3	2	2
unessa	+	5	3	3	2	2	1	1	5	2	3	4	3	1	3
unicef	+	1	3	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
bologna process	+	7	3	3	3	3	2	2	2	4	5	4	2	3	2
bologna seminars	+	1	3	2	1	1	1	1	3	1	2	1	1	1	1
bologna terminology	+	4	3	3	3	2	2	2	6	2	5	4	2	4	4
bologna	+	5	2	2	2	1	1	1	2	2	3	4	2	4	4
bologna reforms	+	3	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
comunicări și declarații	+	1	1	1	3	2	1	2	2	6	3	2	4	3	3
bologna declaration	+	8	1	1	3	2	1	2	2	6	3	4	4	3	3
comunicări	+	4	1	1	2	2	2	2	4	2	5	2	3	3	2
leuven/luvain la helve	+	2							2		1	0	1		1
comunicări	+	3							2		3	1	3	2	1
ministerial conferences	+	6	3	3	4	3	1	2	6	3	5	6	5	3	4
ministerial conference	+	6	3	3	2	2	1	1	5	2	3	4	3	1	3
ministers	+	6	3	1	4	3	1	2	6	3	5	6	5	3	4

uefiscadi

UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚAMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETARII,
DEZVOLTĂRII și INOVARI



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior



Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Iată și o ultimă reprezentare ale *matrix data* cu textele respective. Am ales în acest caz „programele doctorale”. Altfel spus, am vrut să aflăm: când se vorbește despre ele, în ce context și ce se spune în mod concret. Remarcăm că acest subiect nu este abordat înainte de 2005, la Bergen.

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	8010	8011	8012	8013	8014	8015	8016	8017	8018	8019	8020	8021	8022	8023	8024	8025	8026	8027	8028	8029	8030	8031	8032	8033	8034	8035	8036	8037	8038	8039	8040	8041	8042	8043	8044	8045	8046	8047	8048	8049	8050	8051	8052	8053	8054	8055	8056	8057	8058	8059	8060	8061	8062	8063	8064	8065	8066	8067	8068	8069	8070	8071	8072	8073	8074	8075	8076	8077	8078	8079	8080	8081	8082	8083	8084	8085	8086	8087	8088	8089	8090	8091	8092	8093	8094	8095	8096	8097	8098	8099	80100	80101	80102	80103	80104	80105	80106	80107	80108	80109	80110	80111	80112	80113	80114	80115	80116	80117	80118	80119	80120	80121	80122	80123	80124	80125	80126	80127	80128	80129	80130	80131	80132	80133	80134	80135	80136	80137	80138	80139	80140	80141	80142	80143	80144	80145	80146	80147	80148	80149	80150	80151	80152	80153	80154	80155	80156	80157	80158	80159	80160	80161	80162	80163	80164	80165	80166	80167	80168	80169	80170	80171	80172	80173	80174	80175	80176	80177	80178	80179	80180	80181	80182	80183	80184	80185	80186	80187	80188	80189	80190	80191	80192	80193	80194	80195	80196	80197	80198	80199	80200	80201	80202	80203	80204	80205	80206	80207	80208	80209	80210	80211	80212	80213	80214	80215	80216	80217	80218	80219	80220	80221	80222	80223	80224	80225	80226	80227	80228	80229	80230	80231	80232	80233	80234	80235	80236	80237	80238	80239	80240	80241	80242	80243	80244	80245	80246	80247	80248	80249	80250	80251	80252	80253	80254	80255	80256	80257	80258	80259	80260	80261	80262	80263	80264	80265	80266	80267	80268	80269	80270	80271	80272	80273	80274	80275	80276	80277	80278	80279	80280	80281	80282	80283	80284	80285	80286	80287	80288	80289	80290	80291	80292	80293	80294	80295	80296	80297	80298	80299	80300	80301	80302	80303	80304	80305	80306	80307	80308	80309	80310	80311	80312	80313	80314	80315	80316	80317	80318	80319	80320	80321	80322	80323	80324	80325	80326	80327	80328	80329	80330	80331	80332	80333	80334	80335	80336	80337	80338	80339	80340	80341	80342	80343	80344	80345	80346	80347	80348	80349	80350	80351	80352	80353	80354	80355	80356	80357	80358	80359	80360	80361	80362	80363	80364	80365	80366	80367	80368	80369	80370	80371	80372	80373	80374	80375	80376	80377	80378	80379	80380	80381	80382	80383	80384	80385	80386	80387	80388	80389	80390	80391	80392	80393	80394	80395	80396	80397	80398	80399	80400	80401	80402	80403	80404	80405	80406	80407	80408	80409	80410	80411	80412	80413	80414	80415	80416	80417	80418	80419	80420	80421	80422	80423	80424	80425	80426	80427	80428	80429	80430	80431	80432	80433	80434	80435	80436	80437	80438	804



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

BIBLIOGRAFIE

***, Déclaration de La Sorbonne, 25 mai 1998.

***, The Bologna Declaration of 19 June 1999. Joint declaration of the European Ministers of Education.

***, "Towards the European Higher Education Area". Communiqué of the meeting of European Ministers in charge of Higher Education in Prague on May 19th 2001

***, "Realising the European Higher Education Area". Communiqué of the Conference of Ministers responsible for Higher Education in Berlin on 19 September 2003

***, "The European Higher Education Area – Achieving the Goals". Communiqué of the Conference of European Ministers Responsible for Higher Education, Bergen, 19-20 May 2005

***, "Towards the European Higher Education Area: responding to challenges in a globalised world", London Communiqué, 18 May 2007

***, "The Bologna Process 2020 – The European Higher Education Area in the new decade". Communiqué of the Conference of European Ministers Responsible for Higher Education, Leuven and Louvain-la-Neuve, 28-29 April 2009

***, Budapest – Vienna Declaration on the European Higher Education Area, March 12, 2010

***, "Making the Most of Our Potential: Consolidating the European Higher Education Area". Bucharest Communiqué, 26- 27 April 2012