



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Seminar 2: ANALIZA POLITICILOR PUBLICE PENTRU PROFESIONIȘTII ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL SUPERIOR (CONCEPT ȘI AGENDA PROPUSĂ)

Obiectivele programului

Principalul obiectiv al programului este Acela de a echipa profesioniștii cu atribuții în învățământul superior cu un set de instrumente moderne, eficiente, utile de analiză a politicilor publice, care să le permită să formuleze politici publice bine-elaborate cu şanse mari de a fi preluate de fatorii decizionali din domeniu și implementate. Seminarul se va concentra desigur, în principal asupra pașilor de întocmire a unei politici publice, concomitent creând contextul discuțiilor privind implementarea conceptelor teoretice abordate în domeniul politicilor publice din educație.

Participanții vor fi ghidați prin diversi pași de învățare privind procesul politicilor publice, de la definirea problemei, analiza principaliilor factori interesați, analiza opțiunilor disponibile și a eficienței financiare a fiecărei dintre ele, oferindu-li-se astfel oportunitatea de a aborda situații reale din cadrul activității lor curente spre discuție și identificare de soluții de imbunătățire a situației reale. Prin intermediul studiilor de caz prezentate și a activităților practice pregătite atât pentru grup cât și la nivel individual, participanții vor avea ocazia de a reflecta, într-o manieră analitică, asupra limitărilor instrumentelor prezentate în implementarea în activitatea lor curentă, precum și asupra modului în care aceste limitări pot fi depășite.

Participanții vor primi înainte de participarea la curs, Manualul de politici publice elăorat de către UEFISCDI și Societatea Academică din România (SAR) pentru a putea pregăti, înaintea participării la seminar, o descriere succintă a unei politici publice de interes pentru ei sau una asupra căreia munca lor se concentrează în această perioadă. Este recomandat participanților ca descrierea pregătită de ei să urmeze cei opt pași ai elaborării unei politici publice, aşa cum sunt ei descriși în manual. Descrierile vor fi utilizate pe durata seminarului, participanții fiind ghidați și primind ajutor de la facilitatori pentru a-și dezvolta propunerile de politici publice, în acord cu cele învățate la seminar.

Limba de lucru în cadrul seminarului este limba română și engleză (pe durata intervențiilor invitaților străini).

Participanți

20 de experți, selectați în urma unui apel de înscriere adresat specific structurilor naționale cu atribuții în domeniul învățământului superior în special al elaborării, analizei și evaluării politicilor publice în educație (MEN, UEFISCDI, ARACIS, CNS, ANC etc.)

Procesul de selecție a participantilor

Selecția participantilor se va face în baza propunerilor de politici publice înscrise în momentul aplicării pentru participarea la seminar. Propunerile de politici publice înscrise trebuie să aibă 1-2 pagini, să urmeze formatul recomandat și să fie trimise în termenul de înscriere anunțat în anunțul de informare privind organizarea seminarului. Propunerea va fi însoțită de un CV al applicantului. Un comitet de selecție (ce va include un reprezentant SAR) va analiza propunerile primite și va selecta dintre aplicații cei 20 de participanți la seminar. Fiecare participant selectat va primi ulterior un răspuns personalizat cu feedback individualizat pentru propunerea înscrisă, de la echipa suport (Răzvan Orășanu și Corina Murafa)



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Seminar 2: ANALIZA POLITICILOR PUBLICE PENTRU PROFESIONIȘTII ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL SUPERIOR
Structură seminar - propunere

Ziua 1

I. Sesiunea introductivă (toți participanții). Discursurile de deschidere

II. Sesiunea introductivă în ciclul de politici publice - Răzvan Orășanu, Adriana Iordache

III. Workshop: în grupe de 2-5 participanți (grupați în funcție de propunerea de domeniu în care este făcută propunerea de politică publică astfel încât să fie grupate persoanele cu propunerii din domenii semilare/adiacente). Se rezolvă Tema nr. 1: **definirea problemei și analiza stakeholderilor**. Se folosesc ca suport capitolele relevante din Manualul de politici publice. Sesiunea este facilitată de către Corina Murafa

IV. Prezentare "Dezvoltare durabilă" + Formulare de feedback (pentru prima parte a seminarului) – de Răzvan Orășanu

Ziua 2

V. Sesiunea: "Politici bazate pe evidente. Analiza de date" (Corina Murafa)

VI. Sesiunea: "Instrumente ale bunei guvernații" (Alina-Mungiu Pippidi, Hertie School of Governance, președinte SAR)

VII. Sesiunea: "Mecanisme ale politicilor publice" (Alina-Mungiu Pippidi, Hertie School of Governance, președinte SAR)

VIII. **Workshop 2.** Participanții, grupați în aceleași grupe de lucru ca în prima zi, vor analiza opțiunile disponibile pentru propunerea lor de politică publică și vor lucra împreună pentru a construi opțiuni alternative. Sesiunea va fi facilitată de către Corina Murafa.

Ziua 3

IX. Sesiunea: "Evaluarea programelor și politicilor publice. Rolul indicatorilor" (Valentin Ariton)

X. Sesiunea: "Instrumente de analiza a politicilor publice. Studiu de caz din domeniul educației." (Peter Rado)

XI. În grupuri de 2-5 participanți se discută pentru identificarea de posibilități de îmbunătățire împreună cu facilitatorul a propunerii de politică publică. Facilitator: Corina Murafa

XII. Sesiunea: "Proiectarea rezultatelor. Planuri de implementare a politicii" (Răzvan Orășanu)





UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Ziua 4

XIII. Seminar Opțional – "Michelle Rhee și reforma educațională din Washington D.C." (Corina Murafa, Peter Rado).



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA INVATAMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

The Executive Agency for Higher Education, Research, Development and Innovation Funding

**"Higher Education Evidence Based Policy Making: a necessary premise
for progress in Romania"**

SMIS 34912

Analiza politiciilor publice pentru profesionistii din invatamantul superior

Sesiune introductiva

Razvan Orasanu, Adriana lordache



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Elaborarea politiciilor publice

- Rolul analizei de politici publice



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Rolul analizei de politici publice

- distinctie intre analiza de politici publice si cercetarea de politici publice (Policy Analysis vs. Policy Research)

-Analiza de politici publice = analiza prescriptiva menita sa ghideze pe termen scurt luarea deciziilor intr-un context bine definiti

- SCOP: - Comparatie sistematica intre solutii alternative
- Caracter inovator mai redus (sinteză de cercetari/ informatii deja existente)
- Memo, White Paper, Green Paper
- “Policy analysis is less concerned with pure theory building than in producing information useful in political settings for resolution of defined social problems” (Guess, 2000)



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme “Administrative Capacity Development”



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
“Administration Capacity Development”

-Cercetarea de politici publice = analiza descriptiva sau inferentiala a politicilor publice de catre cercetatori din afara domeniului de analiza

- Harta vs. Itinerariu
- **SCOP:** Publicarea unui articol academic (o intreprindere teoretica, cu scopul de a livra “adevarul” clientului)
 - Raport de cercetare in domeniul politicilor publice (metodologie formală cu intrebare de cercetare; poate raspunde la intrebări precum efectele variantei anumitor variabile asupra rezultatului final)



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme “Administrative Capacity Development”



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Documente obisnuite in Analiza de Politici Publice (PA)

- Brief sau memo** = evaluare sumara a situatiei si a optiunilor aflate la dispozitia decidentului
- Raport al departamentului (departmental paper)** = brief/ memo plus recomandari sau feedback
- Position paper** = pozitia in materie de politici a agentiei, guvernului, partidului, companiei
- Blue paper** = consultare asupra importantei subiectului si optiunilor de politici pentru rezolvarea unei probleme
- White paper** = propunerea unei politici cu argumente, background, dupa consultari



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Rolul Analizei de Politici in procesul de politici publice

- Formularea agendei de politici ← Structurarea/ definirea problemei
- Formularea de politici ← Prognoza rezultatelor (*forecasting policy outcomes*)
- Adoptarea politicii ← Recomandarea unei alternative/ politici preferate
- Implementarea de politici ← Monitorizarea rezultatelor politicilor (*monitoring policy outcomes*)
- Evaluarea de politici ← Evaluarea performantei politicilor
- Adaptarea unei politici ← Recomandari de adaptare
- Sucsesiunea de politici← Re(recomandare) de politici



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Exemplu: Reforma Bologna in educatia superioara

Tratarea temei ca “analiza de politici publice” (PA)

- Problema:** UE a ramas in urma SUA dpdv educatie tertiara
- Presupunere:** Diferenta de performanta intre cele doua sisteme este responsabila pentru performanta mai buna a economiei americane => trebuie intervenit
- Obiectul analizei:** Ce optiuni exista pentru a reduce decalajul cat mai eficient? (ex: in cel mai scurt timp posibil)
- Solutii:**
 - Optiunea 1: Crearea de noi programe pentru a creste numarul de studenti/ absolventi
 - Optiunea 2: Restructurarea universitatilor de stat europene aplicand modelul celor americane
 - Optiunea 3: Incurajarea invatamantului privat
 - ⇔ In esenta, se propune reformarea 3+2+3 (noi programe, armonizare, evaluare, etc.)



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Exemplu: Reforma Bologna in educatia superioara

Tratarea temei ca “cercetare de politici publice” (PR)

- Problema:** UE a ramas in urma SUA dpdv educatie tertiara
- Intrebari de cercetare:**
 - 1.Este educatia tertiara responsabila de o performanta economica nationala mai buna, controland pentru toate celelalte variabile posibile?
 - 2.Toate tipurile/ formele de educatie tertiara duc spre o performanta mai buna?
 - 3.Presupunand ca educatie este cheia pentru dezvoltare, cum au performat din punct de vedere economic tarile care au investit in educatie? Care este cauza diferenței de performanta (luand investitii egale)? Institutii/ reforma vs. investitii.



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

CICLUL DE POLITICI PUBLICE: ETAPELE ELABORARII UNEI PROPUNERI DE POLITICA PUBLICA



THE EXECUTIVE AGENCY FOR:
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

1. Definirea problemei

- Ia în considerare secvența logică: cauza – efect
- Defineste clar problema
- Evita utilizarea de cuvinte imprecise sau sintagme precum: "prea mult", "prea putin", "insuficient"
- Evita cuvintele sau structurile "partizane" sau pe cele pre-incarcate cu semnificatie
- Evita etichetarile (precum "minore insarcinate"/ romi)
- Daca este posibil, se realizeaza quantificari (si se gasesc studii relevante pentru cuantificari)
- Diagnostica conditii care creaza problemele si le izoleaza
- Nu trebuie sa includa solutia
- Se itereaza si re-itereaza in functie de datele detinute



THE EXECUTIVE AGENCY FOR:
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

2. Colectarea datelor

- Există studii pe acest subiect?
- Defineste și codifica dovezile colectate
- Ce lipsește din randul datelor colectate?
- Poate fi găsită informație indirect relevantă?
- Literatura academică relevantă
- Exemple de buna practică (cum rezolvă alții problemele?)
- Analogii
- Gânditi problema logic (Bob Behn)



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation In Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

3. Construirea alternativelor

- "Alternative" or "opțiuni politice construite împreună cu toți actorii interesati"
- Model de sistem în care problema este creată
- Conceptualizați și reduceti lista alternativelor
- Construieți alternativele (sau căutați exemple de buna practică deja create)
- Ambiguitate:
 - uneori alegerea presupune eliminarea unor opțiuni
 - în aceasta etapa se construiește alternative fie că ele se suprapun sau sunt mutual exclusive



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

4. Setarea criteriilor de analiza

- eficiență
 - Echitatea în alocarea resurselor
 - legalitatea alternativei (de ex: în raport cu Constituția)
 - "rezistența în timp" și sustenabilitatea în raport cu capacitatea de implementare
 - modele de optimizare
- Ex. Maximizarea numărului de oameni fără adăpost sprijiniți, fără să se depasească limita bugetului prestabilit
- Analiza multi-criterială



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

5. Proiectarea rezultatelor asteptate

- un model de prezicere a rezultatelor atinse (în termeni de buget, schimbari de personal, schimbari în structura, schimbari în procedurile de lucru, mecanisme de implementare etc.)
- costurile implementării și evaluarea rezultatelor probabile
- analiza potențialelor consecințe negative neintentionate
- identificarea posibilelor costuri ascunse / a elementelor neluate în considerare până acum
- completarea matricei rezultatelor asteptate pentru fiecare dintre variantele propuse

! Încercati sa eliminati subiectivismul din analiza



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

6. Confruntarea compromisurilor

- identificarea modalitatilor de calculare a costurilor fiecarei parti a optiunilor propuse
- evaluarea rentabilitatii alternativelor (inclusiv a riscurilor)
- se compara rezultate anticipate
- se elimina versiunile mai slabe prin comparatia fata de cel mai bun caz



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation In Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

7. Momentul deciziei

- Decizia este adesea politica, dar ea trebuie sa fie si informată
- la final se raspunde la intrebarile:
 - solutia adreseaza problema definita initial?
 - cum de ceea ce se sugereaza ca solutie nu este deja aplicat?
- daca decizia nu poate fi luata: se repeta pasii 1-7



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

8. Spune-ti povestea!

- Exista o modalitate simpla de a o comunica?
- Argumentarea este logica?
- Exista vreo alta modalitate de a privi lucrurile?
- Poate convinge si "un om de pe strada"?



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Eficacitate

- Criteriu pentru evaluarea rezultatelor unei politici publice
- Atingerea obiectivelor, finalizarea activitatilor
- Va reusi interventia sa rezolve problema? (importanta unei bune definiri a problemei si a unei bune intelegeri a naturii acesteia)
- Analiza cost eficacitate (cost effectiveness analysis) -> compararea de optiuni in temeni de costuri pentru atingerea aceluiasi rezultat



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Eficienta

- Criteriu pentru evaluarea rezultatelor unei politici publice
- desfasurarea activitatilor in maniera optima, in functie de metrica (bani/ timp)
- Analiza cost beneficiu (CBA – cost benefit analysis) = tehnica pentru analiza sistematica a impactului politicilor publice dpdv al eficientei



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Un ciclu de politici publice eficace si eficient

Sa stim clar cum stam: **analiza**

Sa stim clar unde vrem sa ajungem: **obiective**

Sa intelegem pasii necesari sa ajungem acolo: **politici si strategii**

Capacitate sa urmam pasii: **proceduri clare de implementare**

Sa stim la orice moment cum stam: **mecanism eficace de monitorizare**

Invatatul din experienta ca sa construim urmatoarea generatie de politici publice



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Eficacitate vs. eficiență

*Being effective is about doing the right things,
while being efficient is about doing the things in
the right manner*



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Inclusivitate

Consultarea și participarea tuturor partilor interesate/
stakeholder-ilor în diferite etape ale ciclului

[vezi handout – analiza stakeholders]



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation In Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Responsabilitate

Definitie: "proces proactiv prin care oficialii publici informeaza asupra si justifica planurile lor de actiune, iar comportamentul si rezultatele actiunilor lor sunt sanctionate in consecinta" (Ackerman, 2005: 1)

Social accountability: abordare a responsabilitatii/ accountability care se bazeaza pe participare cetateneasca, felul in care cetatenii sau organizatiile societatii civile participa la exercitarea directa sau indirecta a accountabilitatii

Ex: bugetare participativa, community based performance monitoring (CBPM) – exemplu in handout



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development".



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

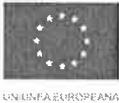
Tema 1: Definirea problemei și analiza factorilor interesați (stakeholder)

Suport: capitolele ce fac referire la definirea problemei și analiza factorilor interesați din Manualul de politici publice

În grupuri de 2-5 participanți (aranjați în funcție de domeniile de interes în care se încadrează propunerile de politici publice înscrise) discutați în detaliu problemele adresate de propunerile de politici publice. Întocmiți o listă a potențialelor surse de date pe care intenționați să le utilizați, precum și tipul de date și statistici de care considerați că veți avea nevoie pentru a fundamenta politica publică propusă. Întotdeauna încercați să identificați cauza reală, de la bază, a problemei (repetând întrebarea : "De ce ?").

Folosind instrumentele descrise în manual, listați principaliii factori interesați (stakeholder) ai propunerii voastre de politică publică, în special pe aceia care au o influență mare fie în favoarea fie împotriva soluționării problemei identificate de voi. Opozanții reformei sunt cei mai periculoși factori interesați, de aceea trebuie identificați din timp (într-o fază incipientă a elaborării propunerii).

Rezumați aceste informații într-o pagină A4.



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării – UEFISCDI
„Politici publice fundamentate în Învățământul Superior: o premisă necesară pentru dezvoltarea României”

SMIS 34912

Dezvoltare durabilă în Învățământul superior
De Răzvan Orășanu

uefiscdi

UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Învățământul superior și dezvoltarea durabilă

- „Dezvoltarea durabilă este dezvoltarea care urmărește satisfacerea nevoilor prezentului, fără a compromite posibilitatea generațiilor viitoare de a-și satisface propriile nevoi,” Comisia Mondială pentru Mediu și Dezvoltare (WCED), Raportul Brundtland.
- Instituțiile de Învățământ superior: resursă pentru asigurarea unui cadru al dezvoltării durabile

uefiscdi

UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

- Obiective:

- **Protecția mediului;**
- **Prosperitatea economică** (promovarea cunoașterii, inovării, competitivității pentru asigurarea unor standarde de viață ridicate și unor locuri de muncă abundente și bine plătite);
- **Echitatea și coeziunea socială** (respectarea drepturilor fundamentale, diversității culturale, egalității de şanse și combaterea discriminării de orice fel);
- **Îndeplinirea responsabilităților internaționale ale UE** (promovarea instituțiilor democratice în slujba păcii, securității și libertății și a principiilor și practicilor dezvoltării durabile pretutindeni în lume);



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

- Exemple de principii ale dezvoltării durabile transpuse în mediul academic

Protecția mediului:

- abordare managerială a măsurilor care vizează protecția mediului (ex: colectarea deșeurilor, acțiuni ce vizează campusurile universitare, parteneriate cu diferite organizații de protejare a mediului etc.);
- Programe de studiu în domeniu (Ex: The Master of Arts in Global Leadership and Sustainable Development, Master of Urban and Regional Planning; PhD in Urban and Regional Planning; PhD in Sustainable Education)



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrațive"

Sustenabilitate socială

- programe de dezvoltare profesională și personală, implementate de universități;
- Implicarea reprezentanților studenților în luarea deciziilor ce privesc instituția/sistemul de învățământ;
- Implicarea personalului academic și ne-academic în procesul de decizie, pentru asigurarea democrației participative;
- Dezvoltarea și implementarea de cursuri destinate membrilor comunităților locale.



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrațive"

Sustenabilitate și dezvoltare economică

- Dezvoltarea de proiecte de cercetare, menite să ducă la creșterea competitivității economice;
- Inovare;
- Dezvoltarea capitalului uman;
- Parteneriat cu mediul de afaceri de la nivel local, regional și național;



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Strategia Orizont 2013

- Obiectiv național: Dezvoltarea capitalului uman și creșterea competitivității prin corelarea educației și învățării pe tot parcursul vieții cu piața muncii și asigurarea oportunității sporite pentru participarea viitoare pe o piață a muncii modernă, flexibilă și incluzivă

Prin:

- Calificarea și recalificarea, potrivit noilor exigențe ale pieței naționale a muncii și cerințelor de competitivitate în Piața Unică a UE;
- Creșterea calității în sănătățile universitar și post-universitar;
- asigurarea accesului și a participării la educație și formare profesională inițială de calitate;



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Dezvoltarea serviciilor de orientare și consiliere;

Lărgirea și diversificarea ofertei de educație post-universitară, în țară și în străinătate;

Promovarea principiului educației permanente prin învățarea pe tot parcursul vieții;

Întregul sistem de educație și formare profesională va asimila principiile și obiectivele dezvoltării durabile, ca element integrator al ansamblului de cunoștințe, aptitudini și deprinderi necesare existenței și performanței personale și socio-culturale în lumea modernă.



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Strategia Orizont 2020

➤ Obiectiv național: Atingerea nivelului mediu de performanță al UE în domeniul educației și formării profesionale, cu excepția serviciilor în mediul rural și pentru grupurile dezavantajate, unde țintele sunt cele ale UE pentru 2010

Prin:

➤ Restructurarea ciclurilor de învățământ pe baza profilului de formare specific și redefinirea programelor de pregătire în funcție de nivelurile de referință agreate pentru Cadrul Național al Calificărilor;

➤ Dezvoltarea capacitații și inovației instituționale, având la bază managementul cunoașterii, și crearea rețelelor de cooperare public-privată;

- Profesionalizarea managementului educațional și școlar prin formarea resurselor umane pentru leadership eficient;
- Deschiderea sistemului formal de educație prin recunoașterea achizițiilor de învățare dobândite în contexte non-formale sau informale;
- Dezvoltarea bazei instituționale și logistice a sistemului educațional național;
- Creșterea calității procesului de formare a personalului didactic și de conducere din învățământ prin sisteme flexibile, pentru înnoirea stocului de cunoștințe;
- Dezvoltarea unor programe de studiu diferențiate conform specificului regiunilor și nevoilor elevilor/studenților;

- Extinderea învățământului și formării profesionale de calitate în mediul rural, cultivarea egalității de șanse și atragerea în sistemul educațional a tinerilor din grupuri defavorizate;
- Extinderea cooperării internaționale prin inițierea și participarea la programe și proiecte europene, bilaterale, transfrontaliere; lărgirea prezenței școlii românești în organismele reprezentative la nivel european și internațional; încurajarea participării diasporei științifice românești la proiecte educaționale realizate în România, și la evaluarea proiectelor, programelor și politicilor educaționale relevante pentru domeniul dezvoltării durabile.

Vă mulțumim pentru atenție!



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

The Executive Agency for Higher Education, Research, Development and Innovation Funding

"Higher Education Evidence Based Policy Making: a necessary premise for progress in Romania"

SMIS 34912

Lecture 1: Evidence based policy making. Data analysis

Corina Murafă



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Analiza interna a datelor - AVAS



- Evaluare de capacitate (numar de proceduri/nr. de personal)
- Evaluare de activitate (nr. de "dosare"/nr. salariati direct productivi)
- Evaluarea de modalitati de acoperire a nevoilor cu resursele (deficit/surplus de personal)
- Evaluare de buget folosind datele
- Evaluare de capacitate a institutiei fata de un obiectiv national (privatizare)
- Posibilitatea de a da tinte individuale, simple si clare, fiecarui salariat
- Evaluarea performantei directorilor din cadrul institutiei folosind date saptamanale



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Analiza interna a datelor – Consiliul Concurentei



- Evaluare de incarcare pe directii (benchmarking simplu fata de anul trecut)
- Evaluare de activitate (durata unei proceduri vs. media europeana)
- Evaluare de linii de prioritate pentru buget (3 tipuri de proiecte)
- Evaluarea si bugetarea unor proiecte in functie de prioritate



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Modalitati de folosire a seturilor de date in Romania si in SUA/ Marea Britanie

- Perceptia coruptiei
- "Dimensiunea" spagii
- Metode de fraudare fonduri UE
- Gradul de satisfactie al serviciului (SUA, etc.)
- John Major : public sector performance standards
- Educatie in Marea Britanie : League Tables (contestable markets)



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

The Executive Agency for Higher Education, Research, Development and Innovation Funding

"Higher Education Evidence Based Policy Making: a necessary premise for progress in Romania"

SMIS 34912

Seminar 2: Instrumente ale bunei guvernări

Alina Mungiu-Pippidi, Hertie School of Government, Președinte SAR

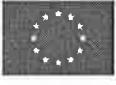


THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Instrumente de guvernare

ADVOCACY	LEGE	FINANTARE	ORGANIZARE
Publicarea și monitorizarea informației (datelor)	Comandarea și controlul reglementarilor	Granturi, împrumuturi, taxe reduse etc.	Directa interventie asupra bunurilor și serviciilor publice



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Varianta	Descrierea	Exemplu
Reglementarea accesului la informatie	Informata este oferita publicului	Statistici privind crimene; rezultatele la BAC; Rezultatele la examenele nationale
Campanii de responsabilizare a publicului larg	Sunt folosite pentru a creste gradul de conștientizare asupra unor situații particulare și prezintă informații de bază	Campanii pt. reducerea vitezei; campanii de sănătate publică;
Raportare și reglementarea transparentei publice	Guvernul impune reguli agentilor de a pune la dispoziția publicului informații cu caracter public.	Conturile companiilor publice/ private. Rapoarte de activitate
Etichetari	Producătorii sunt obligați să afiseze pe eticheta produselor informații într-un anumit format standardizat (usor de citit/inteles)	Informații nutritive; etichete privind consumul energetic pentru electrocasnice;
Servicii de consultanță	Un expert oferă informații și sfaturi persoanelor / companiilor private	ANBCC Romania
Serviciul de reprezentare	Un expert este contractat să acioneze în numele persoanei sau companiei	OMBUDSMAN / Avocatul poporului



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

• Variante de soluționare directă

Varianta	Descrierea	Exemplul
Directă realizare de service	Guvernul intervine direct oferind servicii sectorului public	Politia
Subcontractare a serviciilor	Guvernul contractează structuri din mediul/sectorul non-public (ex. Firme) pentru a construi sau operationaliza anumite servicii	Construcția sau managementul drumurilor



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Varianta de instrument economic	Descrierea	Exemplul
Taxe	Guvernul creste pretul platit de consumator / costurile pentru industrie	TVA; taxa la combustibil
Servicii cu plata	Guvernul realizeaza servicii cu plata	Serviciile de paza la meciurile de fotbal
Vouchere si subventii	Guvernul reduce pretul platit de consumator sau costurile industriei	Vouchere pt scoala: Suedia
Reduceri de taxe	Guvernul reduce costurile unei activitatii marginale	Investitiile Greenfield
Beneficii si granturi	Similar subventiilor; ele pun insa accentul pe acele persoane care primesc subvenitia nu asupra produsului evideniat/favorizat	Alocatiile scolarilor; Alocatiile pentru persoanele cu handicap
Tradable permits si cote prestabilite	Sisteme sub care se creaza dreptul de a produce bunuri/servicii si se creaza si piata in care acestea sa fie vandute	Schema emisiilor de carbon
Premii si licitarea francizelor si licentelor	Sisteme in cadrul carora dreptul de a produce sau a oferi servicii este vandut	Piste de aterizare a aeroporturilor
Imprumuturi guvernamentale, garantii si asigurari	Guvernul ofera direct imprumuturi si subventii pentru imprumut (ex. Prin garantii si asigurari)	Garantile creditelor de export

Based Policy Making

THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Variante ale reglementarilor si ale legii

Varianta	Descriere	Exemple
Reglementarea pietii si a preturilor	Legi si reguli care: 1) seteaza preturile ce pot fi aplicate unor produse/servicii; 2) seteaza modul de organizare al companiilor si al relatiei lor cu alte companii	Reglementarea preturilor CFR; Reglementarea utilitatilor
Reglementarea productiei si a consumului	Legi si reguli care prescriu productia anumitor produse – putand include prevederi privind: caracteristicile produselor/serviciilor produse, cine poate produce / oferi un serviciu etc.	Reguli privind planificarea; Legea licentelor
Reglementarea standardelor	Reguli care seteaza standarde de minimim si maxim pentru anumite caracteristici ale produselor sau serviciilor si tehniciile utilizate la productie	Sanatate; Securitate; standarde de export – import
Permisii/interdictii	Reguli care delimitaaza ce este permis si interzis pentru un agent	Interzicerea reclamelor la tutun/medicamente
Drepturi si legislatia reprezentarii	Reguli care ofera agentilor drepturi / modalitatii de reprezentare	Drepturile omului

uefiscadi

THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Rezumatul principalelor aspecte generale asociate instrumentelor de politici publice (I)

Aspecte generale:

- Guvernul actioneaza, in general, influentand costurile, fie ca este vorba de costuri directe, costuri de impunere/respectare a reglementarilor;
- + Interventia guvernului poate necesita date suplimentare a caror colectare poate fi costisitoare sau sa pericliteze libertatea cetatenilor;

Informare, educare, sfaturi:

- Accesul la informatie este un instrument usor accesibil
- Permite individelor sa ia o decizie informata
- Ar trebui utilizata doar daca individii au capacitatea si motivatia de a reaccionala noi informatii
- Eficienta depinde de multi factori (ex. Cat de bine este directionata informatie; temporizarea informatiei; credibilitatea mesagerului)

Realizarea directa:

- Fie de catre guvern/structurile acestuia, fie de catre structuri subcontractate de catre guvern
- Produsele asigurate



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

• Rezumatul principalelor aspecte generale asociate instrumentelor de politici publice (II)

- Poate reprezenta un transfer de risk de la sectorul public la cel privat
 - Poate crea probleme agentului principal
 - Poate influenta competitia (ex. Perceptia de favorizare a unui agent)
 - Finantat din taxe
- **Instrumente economice**
 - Decentralizarea factorilor decizionali poate inseamna ca guvernul va solicita mai putina informatie (date) fata de alte alternative
 - **Reglementare si legislatie**
 - Explica cum este asteptat sa se comporte anumiti indivizi
 - Pot fi flexibile si pot avea consecinte neasteptate
 - **Autoreglementare**
 - O alternativa rapida si cu costuri mai reduse
 - Pot crea bariere la intrare



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund

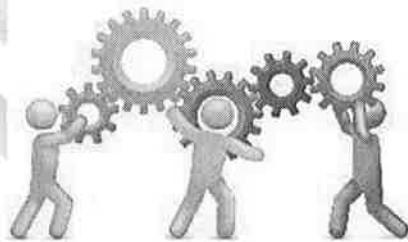


GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

• Implementare



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

• Descentralizare



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programmes
"Administrative Capacity Development"

Va multumim!



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Tema 2 – "Analiza opțiunilor"

Folosind setul de date pus la dispoziție de organizatori, răspundeți la următoarele întrebări:

- A. Un "tur de orizont" cu toți participanții (câte 1 minut/ participant) ref. la datele care le-ar putea servi lor personal în fundamentarea problemei pe care o abordează prin propunerea de politici publică, de unde pot lua datele și ce probleme ar avea cu utilizarea datelor colectate, din experiență? Maximum 25 min.

1. Ce date lipsesc, în general din această baza de date? Ce nu măsurăm în general în România?

2.A. Care este universitatea din România axată cel mai puternic pe cercetare/ studii doctorale?

Metoda calcul: Raportul la fiecare universitate între nr. studenți înscriși într-un program de studiu nivel licență și nr. studenți doctoranzi. (rezultat: SNSPA, ratio 0.124)

2.B. Cu cât deviază ea față de medie? 100% (media = 0.06)

3. Care este universitatea cu cel mai bun raport student înmatriculat în ciclul de licență – personal didactic?

Metoda calcul: Raportul Nr. total al personalului didactic titular, cu funcția de bază în universitate/ STUDII UNIVERSITARE DE LICENȚĂ. (rezultat: UMF București) La fiecare profesor, aprox. 3 studenți.

4. În care dintre universități ar trebui imbunătățit cel mai mult acest indicator?

Universitatea Alba Iulia. Aprox. 1 personal didactic la fiecare 9 studenți.

5. Universitatea cu cea mai bună alocare financiară per student? Datele nu sunt sparte pe alocare/ tip de student, deci se poate ca unii bani să fie exclusiv pentru programe doctorale, deci de fapt per capita student licență alocarea să fie una mică / Nu stim la ce sunt utilizați banii).

Metoda de calcul: raport între coloana de venituri totale și cea de STUDII UNIVERSITARE DE LICENȚĂ
Rezultat: UMF Cluj, cu 46143 RON/ student ciclu licență.

6. Universitatea cu cea mai bună capacitate de atragere de fonduri.

Metoda de calcul: venituri totale - venituri provenite din contractul instituțional.

Rezultat: Universitatea Babeș-Bolyai. 178634840

Este însă corect calculul? Nu trebuie raportat la dimensiunile universității?

7. Care sunt diversele fracționări de informații pe care le puteți găsi corelând informația din două coloane din tabelul alăturat? La ce ar putea fi utilă această informație?

Răspunsuri posibile, între altele: buget/ student , venituri/ nr. profesori, fracția de nr. de preparatori la nr. de profesori, buget/ nr. total posturi, buget/ cifra de școlarizare, etc.

8. Pentru un a alcătui un top al universităților, cum se face în Marea Britanie (The Guardian, Times Higher Education Supplement), de ce elemente de date credeți că ați avea nevoie și de ce?



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Politici publice fundamentate
în Învățământul Superior



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

The Executive Agency for Higher Education, Research, Development and Innovation Funding
**"Higher Education Evidence Based Policy Making: a necessary premise
for progress in Romania"**

SMIS 34912

Mecanisme ale Politicilor Publice si Analiza Optiunilor
Alina Mungiu-Pippidi, Hertie School of Government, Președinte SAR



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Beneficii sociale

Beneficii sociale se referă la binele întregii societăți. Cu presupuneri suficient de puternice, poate fi specificată ca suma bunastării tuturor membrilor comunității, societății în ansamblu. Bunastarea poate fi măsurată în termeni de "utilitati" și dolari sau măsurată în termeni de eficiență Pareto.



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Eficienta PARETO

- **Eficienta productiei:** nu se poate produce mai mult dintr-un bun fara sa se reduca din calitatea/cantitatea unui alt bun
- **Eficienta alocarii:** bunurile nu pot fi realocate intre beneficiari in asa fel incat doar unul dintre ei sa primeasca mai mult si nimeni sa nu aiba de suferit



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Optim dpdv "Pareto" sau Eficienta Pareto

- O alocare unde singura metoda este sa determini ca o persoana sa primeasca mai mult, iar alta mai putin este optima dpdv al principiului Pareto;
- O imbunatatire din prisma principiului Pareto este o schimbare care face ca o persoana sa fie mai bine fara sa faca pe nimeni altcineva sa sufere (sa le fie mai rau);
- Daca o imbunatatire dpdv al principiului Pareto este posibila, inseamna ca alocarea curenta nu este Pareto eficienta;



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

- Doi actori aloca resurse:
 - Piete
 - Guverne



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

- Patru modalitati de alocare a resurselor in caz de criza
(insuficienta)

1. **Sistemul pretului (piata):** resursele sunt directionate catre utilizarea lor in varianta cu valoarea cea mai mare, adica catre aceia care sunt dispuși sa plateasca pentru ea cel mai mult (fie in termeni de alte bunuri valoroase, fie in bani) ajung sa controleze resursele.

Marii castigatori: persoanele cu multe resurse financiare sau cu resurse/talentele valorizate mult de catre societate.

Dezavantaje:

- (a) Persoanele sarace pot primi foarte putin, aparand astfel probleme etice de echitate;
- (b) Independent de modul de incadrare in justitie , alocarea pietei poate fi de nesustinut politic, iar autoritatea democratica este pusa in pozitia de a impune masuri redistributive sau taxe confiscatorii.



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

2. Coada. O coada este o linie. Coada inseamna un sistem de alocare bazat pe asteptarea randului tau. Asadar, primul in linie are prima prioritate. Daca toate resursele sunt consumate inainte sa vina randul unei persoane, aceasta pierde.

Marii castigatori: reprezentati de persoanele cu foarte mult timp liber la dispozitie (pe care il investesc in asteptarea la rand/la coada).

Dezavantaje:

- (a) Persoanele care asteapta la rand pierd mult timp, fara a avea siguranta consumului sau productivitatii;
- (b) Nu exista niciun motiv pentru a crede ca resursele sunt directionate catre modurile de utilizare cu cea mai mare valoare (apare "pietele negre").

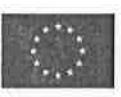


THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

3. Sansa: loteriele, tragerile la sorti sau procesele de selectie randomizata presupun o sansa egala de castig pentru toata lumea.

Marii castigatori: nimici nu este castigator in acest proces, intrucat in termen de valoare asteptata toata lumea este tratata egal. Dintr-o perspectiva etica, acest lucru poate fi evaluat si considerat un avantaj.

Dezavantaje: prin definitie, alocarea este la intamplare. Persoana care primeste resursele le poate valorifica la o fractiune din potentialul/valoarea lor pentru altcineva. Costul de oportunitate este explicit ignorat in procesele de alocare randomizata.



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

- **4. Autoritatea/ Discrediteare:** Alocarea este realizata de catre experti, oficiali ai partidelor politice, conducatorii alesi ai statului sau strategii centrali. Acest mod de alocare este numit si system "de comanda".

Marii castigatori: sunt acele persoane aflate in cercul de influenta al persoanei care realizeaza alocarea – oficiali de partid, familiile si prietenii lor. Alternativ, beneficiarii politicii publice pot fi aceia pentru care politica a fost elaborata, daca alocarea discretionara va fi folosita pentru a evita coruptia si a garanta respectarea regulilor.

Dezavantaje:

- (a) Coruptia este irezistibila
- (b) Pierderea caracteristicii intrinseci a informatiei in preturi.



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Pietele par a fi cele mai bune, totusi...

- Pietele nu reprezinta lipsa unei alte surse de autoritate. Pietele nu apar din senin.
- Pe de alta parte, daca alte surse de autoritate nu previn activ dezvoltarea pietelor, atunci este firesc ca macar o serie de procese rudimentare caracteristice pietei sa apară.
- Pietele active tind sa coboare preturile catre nivelul costurilor de productie. Corporatiile si firmele prefera ca profitul lor sa creasca. Asadar, interesul propriu al firmelor este acela de a suprima procesele specifice pietelor.
- Din fericile, pietele sunt suficient de robuste incat sa nu fie usor suprimate, chiar si fara complicitatea explicita a unei alte surse de autoritate.
- *Sursa: Munger*



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Pietele plus...

1. Diferentele in obiective, preferinte sau dorinte (preferinte diverse)
2. Diferente in inzestrare in resurse productive si talente personale
3. Reducerea costurilor medii pe masura ce tot mai mult este produs (economile la scala)
4. Reducerea costurilor medii pe masura ce scopul actiunii unui producator este redus (specializarea sau diviziunea muncii)

Sursa: Munger

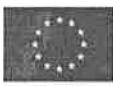


THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

- **Prima teorema a economiei bunastarii**
 - Orice echilibru competitiv este eficient Pareto
- **A doua teorema a economiei bunastarii**
 - Orice echilibru Pareto eficient poate fi obtinut prin competitie, fiind oferita motivarea adevarata



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Eficienta Pareto:

- Eficienta productiei: nu se poate produce mai mult dintr-un produs fara a reduce productia unui alt produs
- Eficienta alocarii: bunurile nu pot fi realocate intre persoane in asa fel in cat macar o persoana sa fie mai bine dupa si nimeni sa nu fie ranit.



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

De ce avem nevoie de guvern?

- Imbunatatirea eficientei acolo unde piata esueaza – imbunatatirile dptv al principiului Pareto
- Promovarea echitatii – “bunuri comune” (allocarea care maximizeaza bunastarea sociala). Redistribuire.



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Cazul interventiei guvernamentale de "corectie" a pietei

- Distorsiune monopolista / competitie imperfecta
- Externalitati
- Asimetriei informatiei
- Reglementarea bunurilor publice
- Maximizarea bunastarii sociale
- Motive macroeconomice



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Situatia interventiei guvernamentale care determina functionarea pieteи si dovedesc adevarata prima teorema a bunastarii sociale

"Interventie buna" Corectia pieteи propusa de DANI RODRIK este de imbunatatire a mazei materiale a institutiei

"Interventie rea" – interventia guvernamentalala face problema mai rea decat inaintea interventiei



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Esecul guvernamental

Se refera la situatiile in care eficienta alocarii
poate sa fi fost redusa in urma interventiei
guvernamentale in piete desi acestea au fost
corectata esecul pietei.



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Cum poate gresi un guvern?

- **Efecte demotivationale**
 - Taxe ridicate care impiedica expansiunea afacerilor/companiilor
 - Asistenta sociala ce reduce motivatia de a gasi de lucru
 - Politica EU privind schimbarile climatice
- **Efecte de termen scurt** – rezolvarea subiectelor fierbinti ale momentului in locul abordarii problemelor pe termen lung
- **Coruptie**
- **Pupulism**
- **Scop gresit directionat** (Obiectiv incorrect directionat)



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Criteriul KALDOR-HICKS

- **Principiul KH** considera acceptabila orice politica publica care produce mai multe beneficii decat costuri
- Daca beneficiile oferite castigatorilor sunt mai mari decat pierderile suferite de cei care au pierdut, atunci se poate actiona in directia compensarii pierzatorilor
 - Pe cine compensezi
 - Cand compensezi?
- Ex. Proprietatii versus chiriasi in tarile ex-comuniste

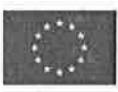


THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Exceptia: bunuri publice

- O clasa majora de probleme privind actiunile colective se refera la bunurile publice;
- Olson argumenteaza faptul ca o caracteristica a bunurilor – aceea de excludere- defineste bunurile publice. In analiza contemporana, problema atingerii excluziunii non-contributorilor a ajuns sa caracterizeze toate tipurile de probleme legate de actiuni colective;
- Bunuri publice pure (subofertate), acces liber sau proprietate comuna (suprautilizare, subinvestitie), bunuri insuficiente



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Ce este un bun public?

- Non-exclusiva
 - Nimeni nu poate fi exclus de a beneficia de externalitatile pozitive
 - Nu exista un singur cumparator
- Non-rivalitate
 - Bunul poate fi consumat fara a fi consumat



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Externalitatile invatamantului superior

- Externalitatile sunt diferite intre cele determinate de bunurile publice si cele private
- Invatamantul superior produce externalitati semnificative
- In invatamantul superior, externalitatatile nu sunt intotdeauna cele specifice unui bun public pur
 - Cu toate acestea sunt exprimate in termeni de combinatii si diferite nivele ale atributelor bunurilor publice



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation In Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Externalitatile invatamantului superior: greu de cuantificat

Beneficiile invatamantului superior tind sa fie difuze:

- Angajatorii si societatea beneficiaza de pe urma fortele de munca educate, societatii civile educate si a populatiei educate;
- Producatorii de bunuri si servicii beneficiaza de pe urma consumatorilor educati;

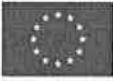


THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation In Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Problema "free riderilor"

(a celor care nu contribuie)

- Beneficiile invatamantului superior nu pot fi limitate doar la a masura pe cele ale indivizilor care au absolvit cu succes;
- Pietelete tind sa ofere sub cerere bunurile publice, de aceea este nevoie de interventia sectorului public;
- Problema "free riderilor" (a celor care beneficiaza de bunul public fara a contribui) in cazul invatamantului superior este complicata suplimentar de extinderea internationala a beneficiilor



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Bunurile publice globale depasesc granite, generatii

- Circulatia capitalului uman
 - Mobilitate a competentelor gratuita si eficienta
 - Beneficii pentru companii, indivizi, societate
 - Cu toate acestea problema **brain drain-ului** (exodului de creiere) ramane constanta
 - Pierderea capitalului uman de inalta calitate, pierderea investitiei publice si pierderea beneficiilor locala/sociale
- Circulatia informatiei
- Beneficiile sanatatii publice



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Echitate si acces

- Acces costisitor
 - Beneficiile revin primordial acelora care isi permit sa participe la invatamantul superior
- Cu toate acestea, cresterea accesului...
 - Creste externalitatatile pozitive de care beneficiaza societatea
 - In final determina scaderea costurilor acestor beneficii
- Contextele de invatare pe tot parcursul vietii promoveaza echitatea prin intermediul modulelor si a recunoasterii invatarii anterioare



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Exodul creierelor

- Peste 14.000 de doctori au parasit Romania incepand cu 2007;
- Statul roman a cheltuit peste 3.5 miliarde EURO cu educatia lor;

Sursa: Colegiul Medicilor din Romania



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

III. Analiza optiunilor si CEA



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Scurtarea listei de optiuni politice

O politica publica este considerata a fi realizata in interesul publicului general daca beneficiile ce revin publicului depasesc costurile implementarii politicii, luand in considerare cine beneficiaza de externalitatile pozitive si cine suporta costurile.

- Interventia o sa atinga obiectivul dorit?
- Calcularea costurilor – anumiti factori interesati vor putea impune costuri suplimentare pentru a agreea cu interventia



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Consecinte neanticipate

Consecintele neintentionate. Optiunile pot avea consecinte neintentionate care reduc/cresc desirabilitatea lor. Sunt 2 tipuri:

- Interventiile produc esecul pietei sau exacerbeaza una existenta. De exemplu, cresterea taxelor la anumite produse cum sunt tigarile poate det.cresterea ratei activitatilor de evitare a platii taxelor (evaziune fiscala)
- Interventiile au impact asupra obiectivelor altor politici publice sau produc externalitati. De ex: excluderea elevilor care chiulesc din scoala poate creste rata de promovabilitate a celor care raman in scoala concomitent cu rata criminalitatii juvenile



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Criterii de selectie a optiunilor

- Concentrarea atenției asupra mecanismelor de soluționare a problemei nu a instrumentelor în sine;
- Claritate în termeni de posibilitate de măsurare a atingerii obiectivului (indicații ai obiectivului, de asemenea numite "criterii")
- Externalități cuantificabile
- Complexitate, non-exclusivitate (nimeni nu e exclus)
- Adresează aspecte separate, mutual exclusive

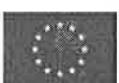


THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Matricea CAM

Criteriu	Alternativa 1	A2	A3
1			
2			
3			

Criteriile privesc:

1. eficiența în atingerea obiectivelor
2. corectitudinea și echitatea
3. fezabilitatea
4. sustenabilitatea

Urmează să stabilească ierarhia în funcție de importanța acestor criterii.



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Ce instrument guvernamental e potrivit pentru care tip de problema?

- Accesul la informatie
- Interventia directa
- Instrumente economice ex.cote
- Reglementari si legislatie (managementul excluziunii)
- Solutii bazate pe piata



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Externalitati

Adresarea problemei externalitatilor:

Raspunsul adekvat este sa incercam sa internalizam externalitatatile, in asa fel incat aceia care le genereaza sa fie corespunzator pedepsite si recompensate.

Nicio negociere: lipsa a drepturilor de proprietate

Negociere: costuri tranzactionale inalte



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Analiza raportului dintre costuri si beneficii

O tehnica pentru estimarea sistematica a impactului eficientei politicii publice:

- utila in identificarea si categorizarea costurilor si beneficiilor pentru luarea de decizii rationale in arena publica;
- Utilizata cu succes variabil intr-o gama larga de situatii si domenii de politici publice;
- Succesul utilizarii depinde de gradul in care costurile si beneficiile pot fi monetizate;



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Analiza cost-eficientei

- Compara optiuni in termeni de costuri de atingere a rezultatelor asteptate;
- Faciliteaza comparabilitatea intre programe cu rezultate similare;
- Indica care program permite atingerea celui mai mare rezultat per dolar cheltuit;
- Nu indica daca o anumita politica publica are beneficii pozitive per total;
- **Ex.** Eficienta medicamentatiei vs. dieta in prevenirea infarctului miocardic compara costurile celor doua programe.



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"

Analiza deciziilor

Organizarea structurata a problemelor, incluzand prezentarea probabilitatii unei surse alternative de actiune va conduce la atingerea rezultatului dorit, cautand sa evite urmarea deciziilor luate in conditii de incertitudine si risk

Pasi ai deciziei

1. Scurtarea listei de optiuni
2. Intelegerea fiecareia dintre optiuni
3. Estimarea probabilitatii ca acea optiune sa duca la atingerea obiectivului setat (estimarea risurilor)
4. Estimarea costurilor fiecarei optiuni
5. Raportarea estimarilor de la pct.3 la cele de la pct.4
6. Compararea optiunilor



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

1. Scurtarea listei de optiuni

Identificarea unui set de rezultate care:

1. Sunt mutual exclusive
2. Epuizeaza toate posibilitatile
3. Corespund unui model cauza-efect ce urmeaza a fi utilizat.



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

2. Intelegerea optiunilor

- Rezolva ele problema de esec a pietei/guvernamental?
- Elimina externalitatile?
- Elimina problema accesului inegal la informatie?
- Determina aparitia de consecinte neintentionate?
- Determina cresterea nivelului de risc?



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"

O problema de politica publica

- 55.4% din elevi au promovat examenul de Bacalaureat in 2013
- 43% din elevi au promovat examenul de Bacalaureat in 2012
- 44% din elevi au promovat examenul de Bacalaureat in 2011

Sursa: MEN, sesiunea din iunie 2011, 2012, 2013



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

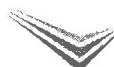
Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"

Calcularea beneficiilor (obiectivelor atinse)

- Convertirea de la nesiguranta la risc (care este diferența?)
- Estimarea valorii potențialelor rezultate (valoarea așteptată)
- Alocarea probabilităților la fiecare din alternativele de rezultate a obținutelor
- Multiplicarea valorii fiecarui rezultat cu probabilitatea fiecarui eveniment



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"

Definirea caracteristilor riscurilor

- Probabilitatea unui rezultat negativ
- Tipul si severitatea rezultatului nedorit
- Dimensiunea populatiei expuse
- Certitudinea riscului estimat
- Temporizarea rezultatului nedorit
- **Distributia rezultatelor nedorite**

Sursa: John D.Graham & Jonathan Bert Wiener (1995)

Risk vs. Risk (Cambridge, MA: Harvard University Press)



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"

Ce costuri estimam?

- Costuri directe pentru perioada pana la atingerea obiectivului (inclusand costurile de implementare)
- Costuri indirekte (doar in eventualitatea unei compensatii)
- Deducerea unei parti din costuri de proiect (ex.taxe de utilizare)
- Specificarea surselor de venit (buget, taxe noi, taxe directe practicate pt.utilizatori, PPP)



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Conceptul de Valoare in Prezent

Conceptul de Valoare in timp a banilor = un euro astazi valoreaza mai mult decat un Euro maine

De ce?

- incertitudine: viitorul este necunoscut/nesigur si nu stii daca vei mai avea ocazia sa cheltuiesti dolarul primit maine
- Inflatia: erodeaza puterea de cumparare a unui Euro
- Beneficiu de utilitate a consumului astazi fata de maine
- Oportunitatea investitiei azi si a beneficii de redevenire

Idea de baza presupune estimarea valorii actuale a unei viitoare plati ce urmeaza sa fie primita la timpul t.



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Valoarea prezenta

Fiecare unitate asteptata = $1/(1+d)^{\text{years}}$

D = discount rate



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration

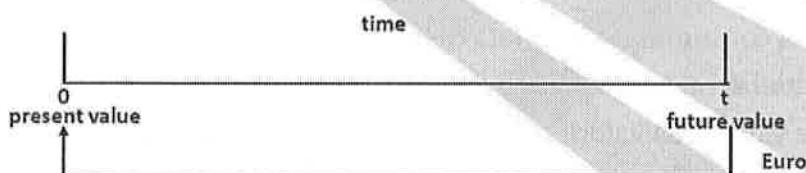


Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Conceptul de valoare prezenta

Discount = procesul prin care se obtine valoarea prezenta a unui euro obtinut in viitor: $PV = FV * \frac{1}{(1+r)^t}$

PV = valoarea prezenta; **FV** = valoarea in viitor; **r** = rata de discount; **t** = perioada de timp in viitor;

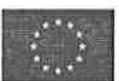


THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Conceptul de valoare in Prezent

Nominal vs Real = nominal se refera la valoare EURO in termeni curenti (fara discount), unde valoarea reala se refera la valoarea dolarului in baza valorii EURO (cu discount)

Rata de discount = indica cum se poate valorifica consumul (utilitatea) prezenta fata de cea viitoare

- cu cat este mai inalta rata de discount cu atat este mai mare valoarea prezenta a consumului relativ la consumul viitor
- cu cat este mai scazuta rata de discount cu atat utilizarea viitoare va fi mai apreciata in detrimentul utilizarii (consumului) in prezent



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Rata de discount pentru proiectele guvernamentale

- Nu exista consens privind rata corespunzatoare a discountului in sectorul public. O posibilitate este cea privind externalitatile catre sectorul privat:
 - Presupune ca toti manii stransi au fost investiti ulterior in sectorul privat
 - In realitate, banii stransi vin din diverse surse – investitii si consum
 - Fondurile care provin din consum ar trebui supuse unui discount la o rata de discount "dupa-taxa"
 - Este dificil in realitate determinarea proportiilor de fonduri provenite din activitati de consum si investitie



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Rata de discount pentru proiectele guvernamentale

- Deciziile guvernamentale presupune calcularea valorii prezente
- Costuri, beneficii si rate de discount sunt diferite de cele din sectorul privat



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Rata de discount pentru proiectele guvernamentale

- În realitate, agenților federale ale SUA li se cere o rata de returnare de 7%, presupunând ca aceasta masoara reîntoarcerea în domeniul privat "înainte de taxa"
- Uni folosesc 2% de rata de returnare, considerată a fi rata de returnare "după-taxa"

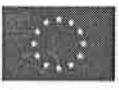


THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Calcularea valorii beneficiilor publice și costurilor

- Pentru sectorul public, pretul pietei nu reflectă beneficiile sociale și costurilor și beneficiilor sociale (ex. Externalități);
- Mai multe modalități de măsurare a beneficiilor și costurilor
 - Pretul pietei
 - Pretul pietei ajustat
 - Surplusul consumatorilor
 - Inferente ale comportamentului economic



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA,
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Calcularea valorii beneficiilor publice si costurilor

Surplusul consumatorilor:

- Proiectele sectorului public pot determina schimbarea pretului pietei;
- De ex. Un proiect de irigatie guvernamental care scade costurile productiei agricole si determina o modificare a surplusului de consumatori



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme “Administrative Capacity Development”



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Calcularea valorii beneficiilor publice si costurilor

- Inferente in comportamentul economic
- De multe ori produsul in cauza nu este explicit comercializat, deci pretul pietei nu exista
- Ex. Valoarea timpului, valoarea vietii



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme “Administrative Capacity Development”



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Calcularea valorii beneficiilor publice si costurilor

- Valoarea vietii
- Setarea ca " viata este nepretuita" prezinta dificultati evidente de analiza a costurilor si beneficiilor;
- Daca beneficiile unei vieti salvate sunt infinite, orice proiect care duce la salvarea unei singure vieti are valoare prezenata infinit de mare



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

CBA si CEA compareate

Schimbarea neta a bunastarii tuturor actorilor (EURO)

CBA =

Costuri sociale (EURO)

Activitati/ rezultate (atingerea obiectivului real – nu in EURO)

CEA =

Costurile directe ale programului (EURO)



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Pas cu pas

- Optiunea atinge obiectivul? Indicator, analogie
- Optiunea este acceptata de catre factorii interesati? Exista actori cu drept de veto? Exista grupuri care mai trebuie convinse?
- Costuri directe ale optiunii
- Costuri indirecte ale optiunii cu rata de discount
- Raportarea obiectivului la costuri (*jumatațea din problema poate fi soluționată la costul de....)*)

uefiscadi

THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Rata de dezirabilitate a optiunii

	Rezultatul rezolva problema %	Drept de veto al stakeholderilor / compensatie	Costurile estimate ale riscurilor si consecintelor neintentionate	Costuri directe	Costuri totale
Option 1					
Option 2					
Option 3					

uefiscadi

THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Va multumim!



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

The Executive Agency for Higher Education, Research, Development and Innovation Funding

**"Higher Education Evidence Based Policy Making: a necessary premise
for progress in Romania"**

SMIS 34912

Evaluarea programelor si politicilor publice

Rolul indicatorilor

Valentin Ariton



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation In Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Agenda

1. Evaluarea de politici si programme
2. Tipuri de evaluare de politici si programe
3. Tipuri de indicatori si rolul lor
4. Studiu de caz – evaluarea unui program de dezvoltare rurala in Togo
5. Exercitiu



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

O evaluare de programme si politici publice robuste si independente ofera informatii cu privire la ceea ce functioneaza, ce nu functioneaza si de ce nu, cu privire la acel tip de interventie.

- Intervine in **ciclul de politici publice** dupa implementare si inaintea setarii unei noi agende si identificarea unei noi probleme

Sursa: adaptat dupa Development Cooperation Directorate, Evalnet, OECD



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Rolul evaluarii

- imbunatatirea formularii de politici publice
- parte integranta a procesului de luare a deciziilor publice
- asigura transparenta si responsabilizeaza actorii publici
 - ex. *inainte de dezbaterea bugetara Parlamentul Francez solicita unitatilor de evaluare din ministere sa isi exprime opinia despre anumite politici publice*
- asigura un proces de invatare
 - Nu este nevoie sa ne asteptam la o implementare imediata a recomandarilor
 - Simpla participare a actorilor din sistemul public la procesul de evaluare poate contribui la schimabre (rolul Evaluation Steering Committees)



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Tipuri de evaluari

- **Evaluarea ex-ante:**

- Intervine inainte de faza de implementare
- Ofera oportunitatea validarii design-ului de politica publica sau program printr-un proces interactiv si interativ

- **Evaluarea intermediara**

- In timpul implementarii
- Ofera oportunitatea recalibrarii interventiei

- **Evaluarea ex-post**

- La cativa ani dupa finalizare implementarii
- Analizeaza impactul interventiei



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Evaluarea ex-ante

- **Relvanta externa a programului sau politicii**

- Masura interventiile propuse sunt aliniate cu elementele startegice la nivel national (Planul National de Reforma), la nivel regional (Planurile de Dezvoltare Regionala) cat si European (Europa 2020)

- **Relevanta interna a programului**

- Fundamentare pe o analiza socio-economica
- Luarea in calcul a problemelor grupurilor discriminate: roma, persone cu dizabilitati, minoritati
- Proces partenerial



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Evaluarea ex-ante (2)

- **Sistemul de indicatori**
 - Relevanta vis-a vis obiective
 - Claritate in termeni de formulare
 - Realismul tintelor vis-à-vis resursele finaciare alocate
- **Sistemul de management**
 - Existenta unui sistem de monitorizare
 - Existenta resurselor necesare



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Evaluarea intermediara

- **Relevanta**
 - In ce masura obiectivele programului mai sunt de actualitate?
 - Coerenta dintre activitati si rezultate, pe de o parte si obiective si scopuri pe de alta
- **Eficacitatea**
 - In ce masura obiectivele inetremediare au fost atinse sau au sanse sa fie atinse ?
 - Care au fost factorii care au influentat succesul sau inscucesul in atigerea obiectivelor?



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Evaluarea intermediara (2)

• Eficienta

- Au fost activitatile eficiente din punct de vedere cost? Existau variante mai ieftine?
- S-a realizat atingerea obiectivelor interemediare?



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Evaluarea ex-post

• Relevanta

- In ce masura obiectivele programului sunt valide ?
- Coerenta dintre activitati si rezultate, pe de o parte si obiective si scopuri pe de alta
- In ce masura activitatile si rezultatele (output) sunt coerente cu efectele si impactul intentionat?

• Eficacitatea

- In ce masura obiectivele au fost atinse sau au sanse sa fie atinse ?
- Care au fost factorii care au influentat succesul sau inscucesul in atingerea obiectivelor



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Evaluarea ex-post (2)

- **Eficiență**
 - Au fost activitățile eficiente din punct de vedere cost? Existau variante mai ieftine
 - S-a realizat atingerea obiectivelor în timp?
- **Impactul**
 - Care este rezultatul programului sau politicii?
 - Care este schimbarea reală realizată la nivelul beneficiarilor?
 - Cate personae au fost afectate?
- **Durabilitatea**
 - În ce măsură beneficiile intervenției continuă și după ce interventia a luat sfârșit (finanțarea ei)?
 - Care au fost factorii care au influențat realizarea sau nerealizarea durabilității programului sau politicii?



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Indicatorii – definire/caracteristici

- un instrument de măsurare a realizării unui obiectiv, a unei resurse mobilizate, a unui produs, a unui efect obținut
- Informația oferita de un indicator este canticativa (masoara opinii sau fapte, ex. % intreprinderilor regionale ajutate de o interventie)
- Informația produsa trebuie să fie simplă, comunicabilă și usor de înțeles
- Trebuie să ajute în luarea deciziilor publice
- Trebuie să reflecte pe cat posibil doar ceea ce este menit să masoare
- Un indicator trebuie să varieze – valoarea lui în timp se poate schimba ca urmare a interventiei (ex. negativ , campanie de comunicare AT PO - nr de brosuri distribuite)



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

- Indicatori de input sau de resurse (util in a masura **coerenta interna si eficienta**)
 - Masoara intrarile
 - Example: absorbția bugetară anuală (rata de absorbție a resurselor); procentul sub/supra utilizării fondurilor; procentul finanțării europene în totalul finanțării publice; numărul de angajați care lucrează la implementarea programului
- Indicatori de output sau de realizare imediata (util in a masura **eficienta**)
 - Masoara: reflectă ceea ce s-a produs ca urmare a activității desfășurate de program, se consideră realizare imediată tot ceea ce se obține de pe urma cheltuielilor publice.
 - Exemplu: numar de coferinte organizate, numar de km de autostrazi, nr. de scoli construite



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

- Indicatori de outcome sau de rezultat (util in a evalua **eficacitatea**)
 - Masoara: masoara anumite dimensiuni ale bunasatriti (care motiveaza interventia publica)
 - Exemplu: timpul economisit de cei care folosesc un anumit drum, competente obtinute de pe urma scolarizari/formarii, intervalul de timp scurs pana la gasirea unui loc de munca (ca uramre a finalizarii invatamantului superior)



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Distinctia output vs. Outcome

Prioritate	Outcome (Rezultat)	Output (realizare imediata)
Cresterea mobilitatii prin constructie infrastructurii de transport, a planificarii teritoriale, etc	Cresterea mobilitatii	Infrastructura de transport, planificare teritoriala, etc
Cresterea competenteelor prin oferirea educatiei suplimentare, oferirii serviciilor de ingrijire a copiilor dupa scoala, etc.	Imbunatatirea competenteelor	Educatie suplimentara , servicii de igrijire a copiilor dupa timpul petrecut la scoala
Reducerea inactivitatii prin activitatilor de training , servicii sociale, etc.	Reducearea nr. Pers. fara loc de munca	Activitati de training, servicii sociale oferite, etc.



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Evaluarea calitatii indicatorilor

- Criterii de evaluare a indicatorilor
 - **Masurabil:** capacitate de a fi determinat cantitativ la intervale regulate
 - **Comparabilitate:** permite comparatii intre axele unui program sau comparatii cu alte regiuni, alte tari, etc.
 - **Validitate:** existenta unui consensus intre actorii relevanti privind ceea ce masoara, semnificația este aceeași atât din perspectiva celor care iau decizii și a publicului, cât și din cea a managerilor de program



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

- **Sensibilitate:** capacitatea intervențiilor de a influența valoarea unui indicator. Ex. în cazul unei intervenții care sprijină cercetarea - numarul general de brevete obținut nu e relevant. În schimb numarul de brevete obținut în domeniul finanțat este.
- **Normativ:** o interpretare normativa clara și acceptată de toată lumea, raportarea la o normă fixată, ex. benchmark european, etc
- **Robust:** valid din punct de vedere statistic și analitic, colectat pe baze metodologice recunoscute la nivel internațional. Aceeași metoda de colectare conduce la aceleasi rezultate
- **Fezabilitate:** construit pe baze practice, fără să implice costuri exagerate de colectare.



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Concluzii

One of the great mistakes is to judge policies and programs by their intentions rather than their results.

Milton Friedman



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Exercitii

Problema: slaba calitate a invatamantului superior din Romania

A. Formulati un obiectiv care sa vizeze rezolvarea problemei

B. Identificati potentialii indicatori de

- Realizare imediata
- Rezultat

C. Realizati evaluarea lor in functie de criteriile prezentate:
masurabilitate, comparabilitate, validitate, normativitate, fezabilitate,
etc.



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation In Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Surse selectate

- EC, 2011, *Towards a new system of monitoring and evaluation in the new EU Cohesion policy;*
- EC, 2012 *Ex-ante evaluation methodological guidelines*
- EC, 2012 *Evalsed guide*



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Multumesc pentru atentie!

Contact:

valentin.ariton@gmail.com



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making.

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

The Executive Agency for Higher Education, Research, Development and Innovation Funding

**"Higher Education Evidence Based Policy Making: a necessary premise
for progress in Romania"**

SMIS 34912

**Instrumente de analiza a politiciilor publice.
Studiu de caz din domeniul educatiei**

Peter Rado

uefiscadi

THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Modele de performanta regionala	Caracteristici
Sisteme compensatorii (Nord si Nord-Vestul Europei)	<ul style="list-style-type: none">- Rata de finalizare a nivelului secundar de studii aproape universală;- Nivel ridicat de echitate (impact scazut al locului de provenienta, selectie redusa);- Calitate ridicata a rezultatelor invatarii;
Sisteme selective (Europa centrala)	<ul style="list-style-type: none">- Rata de finalizare a nivelului secundar de studii e aproape de 100%;- Nivel scazut de echitate al rezultatelor invatarii (selectie mare);- Calitate a rezultatelor invatarii, medie;
Sisteme de uzura (SE Europei)	<ul style="list-style-type: none">- Nivel ridicat de abandon scolar la nivelul educatiei primare;- Echitate medioara la nivelele superioare de educatie;- Calitate foarte scazuta a rezultatelor invatarii;

uefiscadi

THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"

Provocarile politiciilor publice în Polonia: competențe de bază sub medie, proporție relativ mare a celor cu performanțe scăzute; procesul de selecție reduce echitatea educației;

Politica solicitată: întărirea fundamentelor invatării printr-o mai eficientă și comprehensivă educație primară și secundară;

Elemente cheie ale Reformei din Educație din Polonia, 1999:

- Reforma structurii scolii (școala generală secundară sub o nouă formă pentru anii de studiu 7-9);
- Descentralizarea și reforma curriculară printr-o puternică liberalizare;
- Standarde de performanță și noi forme de examinare pentru clasele 6, 9 și 12.

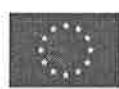


THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund

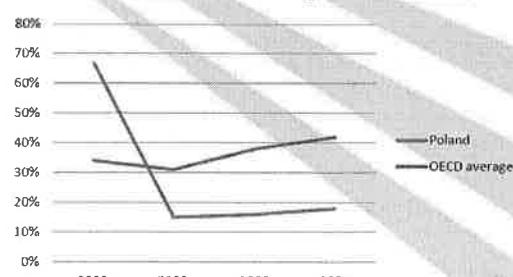


GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration

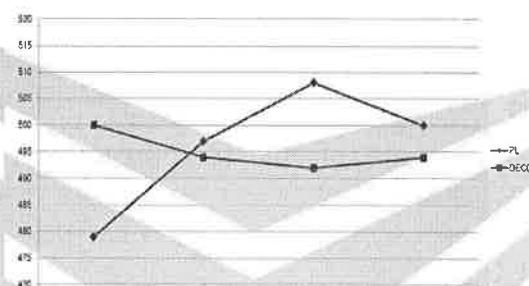


Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Rezultatele reformei educationale din Polonia (PISA, 2000-2009)



Variatia performantei studentilor din Scolile din Polonia
fata de media OECD



Schimbarile apărute la nivelul de competențe de citire în
în Polonia fata de media OECD



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

The Executive Agency for Higher Education, Research, Development and Innovation Funding

**"Higher Education Evidence Based Policy Making: a necessary premise
for progress in Romania"**

SMIS 34912

**Instrumente de analiza a politiciilor publice.
Studiu de caz din domeniul educatiei**

Razvan Orasanu, Adriana Iordache



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Modele de performanta regionala	Caracteristici
Sisteme compensatorii (Nord si Nord-Vestul Europei)	<ul style="list-style-type: none"> - Rata de finalizare a nivelului secundar de studii aproape universală; - Nivel ridicat de echitate (impact scăzut al locului de proveniență, selecție redusă); - Calitate ridicată a rezultatelor invatării;
Sisteme selective (Europa centrală)	<ul style="list-style-type: none"> - Rata de finalizare a nivelului secundar de studii e aproape de 100%; - Nivel scăzut de echitate al rezultatelor invatării (selecție mare); - Calitate a rezultatelor invatării, medie;
Sisteme de uzura (SE Europei)	<ul style="list-style-type: none"> - Nivel ridicat de abandon scolar la nivelul educatiei primare; - Echitate mediocra la nivelele superioare de educatie; - Calitate foarte scăzuta a rezultatelor invatării;



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation In Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Provocarile politicilor publice in Polonia: competente de baza sub medie, proportie relativ mare a celor cu performante scazute; procesul de selectie reduce echitatea educatiei;

Politica solicitata: intarirea fundamentelor invatarii printr-o mai eficiente si comprehensiva educatie primara si secundara;

Elemente cheie ale Reformei din Educatie din Polonia, 1999:

- Reforma structurii scolii (scoala generala secundara sub o noua forma pentru anii de studiu 7-9);
- Descentralizarea si reforma curriculara printr-o puternica liberalizare;
- Standarde de performanta si noi forme de examinare pentru clasele 6,9 si 12.



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund

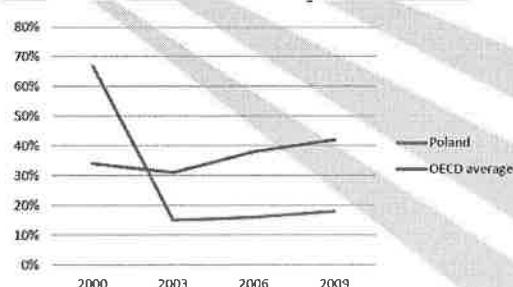


GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration

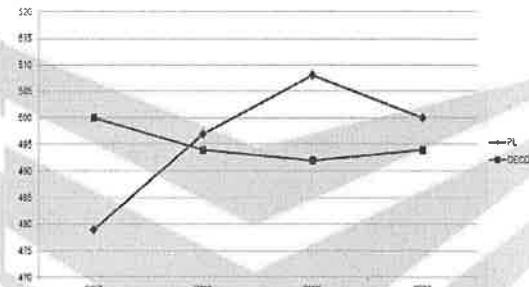


Innovation In Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Rezultatele reformei educationale din Polonia (PISA, 2000-2009)



Variatia performantei studentilor din Scolile din Polonia
fata de media OECD



Schimbarile aparute la nivelul de competente de citire in
In Polonia fata de media OECD



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation In Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Dubla provocare a politicilor publice din Serbia

- Relativa slaba capacitate a sistemului educational de a inmatricula copii si a-l mentine in educatie de-a lungul perioadei de scolarizare obligatorie (echitate);
- Fundamentul slab (in termeni de competente de baza) a studentilor cu impact major asupra sanselor lor de invatare (calitate);

Politica solicitata: "inapoi la fundamente"

- Imbunatatirea indicatorilor de participare;
- Concentrarea atentiei asupra stagilor initiale din educatie (predat la clasa si in etapa pre-scolara);
- O evidențiere puternica a dezvoltarii competentelor de baza (citat, matematica si stiinte) care stabilesc fundamentele succesului invatarii in etapele ulterioare.



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



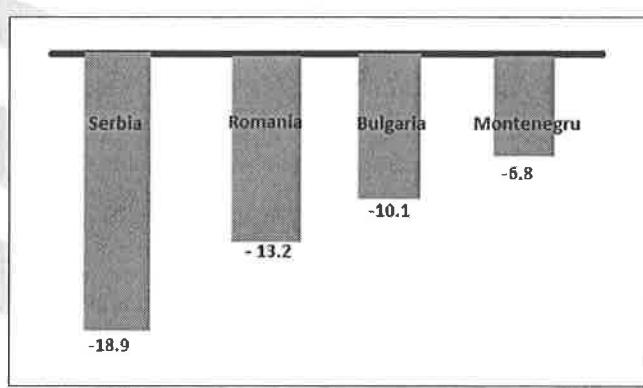
GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation In Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Primul val de reforma in educatie in Serbia (2001-2004): adresarea softului

- Un an obligatoriu de pregatire prescolara
- Reforma curriculei
- Dezvoltarea scolii in termeni de autoevaluare obligatorie
- Reforma serviciului intern de training



Schimarea observata in privinta proportiei de elevi analfabeti functionali (PISA, 2006-2009)



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Al doilea val de reforma in educatie in Serbia (2008-2014): adresarea "hardware"

- Crearea interesului legitim pentru inmatricularare: introducerea unui sistem de finantare normativ per capita;
- Revizia curriculei intr-o formula bazata pe competente, standarde de determinare a performantei la finalul educatiei primare si secundare;
- Introducerea examenului de absolvire la finalul educatiei primare, reforma examenului de "maturitate";
- Noi tipuri de inspectie bazate pe evaluarea intregii scoli;
- Inmatricularare automata a tuturor copiilor cu nevoi speciale in scoli, in baza unor planuri individuale de dezvoltare.



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Intrebari pentru discutie:

- Care sunt elementele cheie ale reformei in educatie din Polonia si Serbia?
- Care sunt provocarile adresate de cele doua reforme in educatie relevante pentru contextul romanesc?
- Care sunt implicatiile acelor provocari in invatamantul superior din Romania?
- Care sunt elementele cheie ale celor doua reforme care sunt relevante si aplicabile in Romania?



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Va multumim!



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

The Executive Agency for Higher Education, Research, Development and Innovation Funding
**"Higher Education Evidence Based Policy Making: a necessary premise
for progress in Romania"**
SMIS 34912

PROIECTAREA REZULTATELOR ANTICIPATE SI A POLITICILOR PUBLICE
Razvan Orasanu

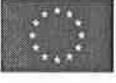


THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

- **Abordarea in oglinda. Abordarea unei probleme administrativ vs. Bardach**
La o conferinta recenta oarecare, urmatoarele definitii de politici publice au fost propuse
 - "centrarea pe student a metodelor de învățare"
 - "Proiectarea metodelor și a mediilor de învățare centrate pe student, cu mai puțin accent asupra responsabilității tradiționale de a transmite doar informații;"
- **Coresponde standardelor definite de noi in acest workshop? Ce am putea modifica? Ce problema avem? Cat de "putin" e putin? Cum putem ocoli o formulare care amesteca problema cu definirea unei (posibile!) solutii?**



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Statistici de performanta

- Colectarea datelor independenta
- **Sanatate, politie (securitate) si cresterea educatiei**
- Piete contestabile



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Criteriu	Indicator	Cod	Procent
Calitatea educatiei	Alumni ai institutiei castigatori ai premiilor Nobel si Medaliilor in Domeniu	Alumni	10%
Calitatea cadrelor didactice	Personal al institutiei castigatori ai premiilor Nobel si Medaliilor in domeniu	Premii	20%
Output-uri pt cercetare	Cercetatori intenționati in 21 de domenii	HiCi	20%
	Articole publicate in Nature and Science	N&S	20%
	Articole indexate in Science Citation Index-expended (ISI) and Social Science Citation Index	PUB	20%
Performante per capita	Performanta	PCP	10%

HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING

Based on policy making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Indicator	Definitie
Alumni	Numarul total de alumni ai unei institutii care au castigat Premiul Nobel sau Medalii in Domeniu. Alumni sunt acele persoane care au absolvit un ciclu de licenta/master/doctorat cu diploma, intr-o institutie. Diferite ponderi sunt acordate indicatorului in functie de anul de absolvire: 100% pentru cei care au absolvit dupa 1991, 90% pentru cei care au absolvit in perioada 1981-1990, 80% pentru cei din 1971-1980 si 10% pentru aceia care au absolvit in perioada 1901-1910. Daca o persoana obtine mai mult de o diploma intr-o singura universitatea, aceasta este numarata o singura data.
PCP	Scorul ponderat al celor 5 indicatori mentionati mai sus impartiti la nr de cadre didactice echivalente. Daca nr cadrelor didactice pentru o tara nu pot fi obtinute, scorurile ponderate de mai sus sunt utilizate ca alternativa. Pentru ARWU 2010, statistici privind nr cadrelor didactice sunt disponibile pentru: USA, UK, Franta, Canada, Japonia, Italia, China, Australia, Elvetia, Belgia, Coreea de Sud, Cehia, Slovenia, Noua Zeelanda etc.



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

HiCi

= numarul celor mai citati cercetatori in 21 de domenii de studiu. Aceste indivizi sunt cei mai citati in fiecare categorie. Definitia fiecarui domeniu/categorie si procedurile detaliate pot fi gasite pe site-ul Thomson ISI



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Premiu

Numarul total al cadrelor didactice al unei institutii castigatoare ale Premiului Nobel in Fizica, Chimie, Medicina, Economie sau Matematica. Cadrul didactic se considera acela care este angajat in cadrul institutiei la momentul primirii premiului. Diferite ponderi sunt setate in functie de perioada de castigare a premiului astfel

100% - castigatorilor dupa anul 2001

90% - celor din perioada 1991 – 2000

80% celor din perioada 1981-1990

...

10% celor din perioada 1911-1920.

Daca un castigator este afiliat mai multor institutii, fiecare dintre acestea primeste o pondere in acord cu nr de institutii. Similar, daca premiul Nobel este castigat de mai multe persoane, ponderile sunt stabilite in functie de contributia adusa la premiu.



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

N & S

Numarul articolelor publicate in revista "Nature and Science" intre 2005 si 2009. Pentru a distinge ordinea afilierilor unui autor, o pondere de 100% este atribuita pentru afilierea autorului corespondent, 50% pentru afilierea primului autor, 25% pentru afilierea urmatorului autor si 10% pentru afilierile altor autori. Sunt luate in considerare doar publicarile de Articole sau publicatii academice.



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Publicatii

Numarul total de articole indexate ISI in 2009. Doar publicarea de articole sau publicatii academice sunt luate in considerare. Cand se calculeaza numrul total de publicatii ale unei institutii o pondere speciala de doi se acorda lucrarilor indexate in Social Science Citetion Index.



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Loc	Insitutie	Loc in clasamentul national	Scor total	Scor privind alumni
1	Universitatea Harvard	1	100	100
2	Universitatea Stanford	2	72.6	40
3	Universitatea din California, Berkley	3	71.3	67.8
4	Institutul Massachussets de Tehnologie (MIT)	4	71.1	68
5	Universitatea din Cambridge	1	69.6	79.1
6	Institutul de Tehnologie din California	5	62.9	47.8
7	Universitatea Princeton	6	61.9	52.9
8	Universitatea din Columbia	7	59.8	66.1
9	Universitatea din Chicago	8	57.1	60.9
10	Universitatea Oxford	2	55.9	51.8

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Ghidul universitatilor realizat de SundayTimes (2013)

- Media de admitere
- Rata de absolvire (finalizare a studiilor)
- Cheltuielile privind facilitatile
- Nr studentilor care auabsolvit avand media clasata in prima jumata a mediei notelor
- Prospectivele de viitor ale absolventilor (*destinatiile preferate de absolvenți*)
- Calitatea cercetarii
- Satisfactia studentilor
- Ponderea dintre studenti si cadre didactice

Ex in 2014, primele 3 locuri in ghidul Sunday Times sunt ocupate de: Universitatea din Cambridge, Universitatea din Oxford, London School of Economics;



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Topul celor mai bune 100 de scoli din UK

	A + A* %	Name	Day / Board	Boy / Girl	Day £	Board £
1	94.71	<u>Cardiff Sixth Form College</u>	Both	Co ed	12,000	27,000
2	92.81	<u>Wycombe Abbey School - Buckinghamshire</u>	Boarding	Girls	NA	31,950
3	91.67	<u>St Paul's Girls' School - Hammersmith</u>	Day	Girls	20,160	NA



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Cadrul Excelentei in Cercetare (REF), UK (2014)

- Principalul scop al REF este de a produce rezultate ale evaluarii pentru fiecare aplicatie de catre institutii;
- Structurile fondatoare intentioneaza sa foloseasca rezultatele evaluarilor pentru a informa structurile decidente in privinta alocarilor de fonduri catre cercetarea desfasurata in cadrul institutiilor de invatamant superior, cu efect incepand cu anul 2015/2016;
- Evaluarea asigura raspunderea civila in legatura cu investitia publica in cercetare si produce dovezi privind beneficiile acestei investitii;
- Evaluarea pune la dispozitii informatii necesare unei clasificari (*de tip benchmarking*) si stabileste standarde.



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Ce ar putea fi relevant pentru Romania ?

- Laureata premiului Nobel Herta Muller?
- Numarul de profesori universitari (dar cei mai faimosi nu efectueaza cursurile in integralitate)?
- Research (evaluat cum? ISI?)
- Satisfactia studentilor (cum se masoara? Cum se poate influenta?)
- Durerea cea mai mare (Finantarea legata de care dintre parametrii de mai sus?)
- Ce alti parametrii de date? Cum se interconecteaza datele ? Baze de date



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

"Publicarea si numarul de citari aferente publicarii joaca un rol esential in evaluarea calitatii cercetarii in mod special prin sprijinirea, provocarea si suplimentarea formelor mai directe de evaluare colegiala. Contributia pe care ele pot sa o aduca variază intre discipline, dar joaca un rol esential in toate domeniile de studiu (inclusiv stiinte sciale, arta), dar forme mai directe de evaluare colegiale sunt necesare in toate domeniile pentru a asigura o evaluare valida a calitatii. Posibilele efecte asupra comportamentului utilizarii anumitor masuratori ca indicatori de calitate sau productivitate trebuie luate in considerare in avans".

Wolfson College, Oxford Workshop privind utilizarea standardelor (masuratorilor) in evaluarea cercetarii



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Statistici privind performanta (prof.Behm, Scoala Kenedy, Harvard)

- Jack Marple si programul New York PerformanceStat
- Sistemul a fost imprumutat si utilizat peste tot in SUA
- A fost aplicat (intr-o forma modificata) in evaluarea municipalitatii, dar si in educatie
- Care sunt asemănările si deosebirile dintre munca politiei si educatie?
- O noua modalitate de gandire la Scoala Kenedy, Harvard (statistici privind performantele)



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"

Statistici privind performanta (prof.Behm, Scoala Kenedy, Harvard)

- Setarea unor clasamente privind performanta (tip *benchmark*)
- Adunarea datelor disponibile
- Actorii interesati trebuie sa fie de acord cu propunerea
- Se stabileste un drum progresiv catre atingerea obiectivelor
- Se stabilesc intalniri saptamanale de masurare a progresului
- Probleme cu sistemul?
- Schimbare institutională ("ce se masoara, se face") si aparitia unor personalitati subiective



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"

Statistici privind performanta (prof.Behm, Scoala Kenedy, Harvard)

- Realizarea de statistici privind performanta este o strategie de management si leadership pe care persoanele cu functii executive in mediu public o pot folosi pentru a produce rezultate reale intr-o varietate de institutii publice/agentii publice/jurisdictii guvernamentale;
- Dar pentru aceasta, ei au nevoie de:
 - Stabilirea cu certitudine a componentelor strategiei
 - Dezvoltarea unei intelegeri profunde asupra relatiilor de cauzalitate dintre componente sistemului si rezultatele ce urmeaza a fi produse.
- Sa faca o adaptare inteligenta a oricarei strategii de management si leadership, functionarii publici trebuie sa inteleaga cum aceasta abordare poate functiona (care este relatia de cauza-efect dintre actiunile lor si rezultatele lor)



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Studiu de caz: Michelle Rhee si Washington DC

Clasamentul a fost realizat in functie de:

- performantele studentilor
- expertiza in pedagogie a cadrelor didactice
- colaborare
- profesionalism



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Exemplul 1 - Program educational de succes (IMPACT Romania)

<http://www.youtube.com/watch?v=SKKI9mc6xA0> (minute 1:50 to 7:39)

- Cum masuram impactul in comunitate? "Sunt lucruri care ne fac sa nu dormim noaptea"
- 40.000\$ investiti in cercetare pentru a demonstra IMPACTul
- Target group : 150 cluburi in 150 de comunitati

Exemplul 2 – Pilkington Ratiu Business School (Executive MBA)

- 15 personalitati remarcabile care sa aiba acces direct la profesori INSEAD, Harvard, LSE

Exemplul 3 - Start Internship (2008 and 2009) – OECD Investment Compact declared it a model (Public – Private Partnership)

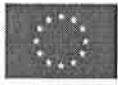


THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programmes
"Administrative Capacity Development"

Multumesc!



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

The Executive Agency for Higher Education, Research, Development and Innovation Funding

**"Higher Education Evidence Based Policy Making: a necessary premise
for progress in Romania"**

SMIS 34912

Michelle Rhee si reforma educationala in Washington D.C.

Corina Murafa, Peter Rado

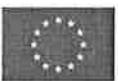


THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"



MICHELLE RHEE:

- Personalitate controversata/ cu influenta
- Reformatoare al sistemului american de educatie
- Director responsabil cu scolile din Districtul Columbia
- Reforme drastice
- A revolutionat sistemul de educatie



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Biografie

- 1988 – Cornell University
- 1992 – acceptata in programul Teach for America program (Baltimore City)
- 1995 – MA in Educatie Publica la Harvard School for Public Policy
- 1997 – New Teacher Project (TNTP)
- 2007 – numita Director responsabil cu scolile publice din Washington DC



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

2007: disfunctionalitati ale sistemului

- Diviziune rasiala (negri -50%, albi -38%, hispanici-9%, altii-3%)
- Prea multe scoli per numar de elevi (47.000 elevi in 123 de scoli)
- Discrepante cu alte state, in ceea ce priveste rezultatele educatiei
- Dotare precara a scolilor



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Actiuni

15% din staff-ul central concediat

15% din scoli inchise

IMPACT

Profesori concediați datorită slabelor performante

Rezultate

Cresterea responsabilitatii

Imbunatatirea rezultatelor

Opozitie politica si civica

Cresterea ratei de absolvire,
după 40 de ani



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



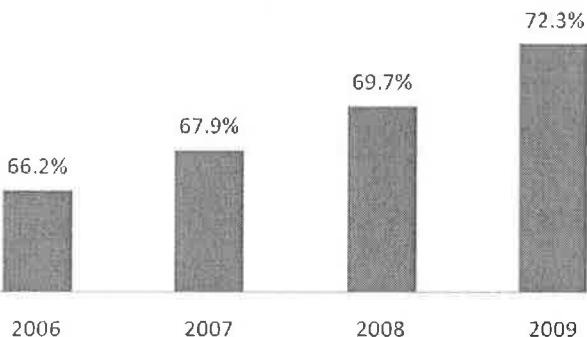
GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Graduation Rates

2005-06 to 2008-09



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

IMPACT System (1)

- Creat sa ajute staff-ul prin
 1. Clarificarea asteptarilor- IMPACT prezinta asteptarile privind performanta si responsabilitatile profesionale
 2. Oferirea de feedback si suport- prin date statistice
 3. Recunoasterea valorilor profesionale



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

IMPACT System (2)

- Evaluarea profesorilor:
 1. Rezultatele elevilor
 2. Expertiza in predare
 3. Colaborare
 4. Profesionalism



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"



Publicitate si suport

- Metodele de succes au generat interes in jurul activitatilor ei
- A obtinut finantare (\$64.5 million)

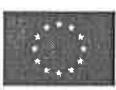


THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Critici

- Studiul Dr. Alan Ginsburg (2011)
- Negarea succesului reformelor lui Rhee
- Comparatie cu administratiile anterioare
- Imbunatatirile nu au legatura cu reformele lui Rhee



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Discutii libere asupra rezultatelor lui Rhee



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programme
"Administrative Capacity Development"

Surse

Alan GINSBURG, *The Rhee DC Record: Math and Reading Gains No Better Than Her Predecessors Vance and Janey*, January 2011
(<http://thereedrecord.wikispaces.com/file/view/The%20Rhee%20DC%20Math%20And%20Reading%20Record%20.pdf>)

www.dc.gov – An overview on IMPACT

www.bloomberg.com – Michelle Rhee profiled (<http://www.bloomberg.com/video/73139920-michelle-rhee-profiled-bloomberg-risk-takers.html>)

www.studentsfirst.org

New York Times (http://economix.blogs.nytimes.com/2013/10/17/a-new-look-at-teacher-evaluations-and-learning/?_r=1)

EdSource.org (<http://edsource.org/today/2013/stanford-professor-finds-michelle-rhees-teacher-evaluation-system-was-effective/40482#.UpZFuEKFDRj>)

Pbs.org (<http://www.pbs.org/wgbh/pages/frontline/education/education-of-michelle-rhee/after-michelle-rhee-what-happened-next-in-d-c-schools/>)

Washington Post (http://www.washingtonpost.com/wp-dyn/content/article/2010/08/18/AR2010081806726_2.html?sid=ST2010082606982)



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"



EUROPEAN UNION
European Social Fund



GOVERNMENT OF ROMANIA
Ministry of Regional Development
and Public Administration



Innovation in Administration
Operational Programmes
"Administrative Capacity Development"

Multumim pentru atentie!



THE EXECUTIVE AGENCY FOR
HIGHER EDUCATION, RESEARCH,
DEVELOPMENT AND
INNOVATION FUNDING



Higher Education Evidence
Based Policy Making

Project co-financed by the European Social Fund through the 2007 – 2013 Operational Programme "Administrative Capacity Development"